



UNIVERSITETI - UNIVERSITY - UNIVERZITET  
"HAXHI ZEKA"

**Formular për SYLLABUS të Lëndës**

| Të dhëna bazike të lëndës |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Njësia akademike:         | Fakulteti i Biznesit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Titulli i lëndës:         | Menaxhimi i Projekteve të BE-së                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Niveli:                   | Master                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Status i lëndës:          | Obligative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Viti i studimeve:         | II (Sems. III)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Numri i orëve në javë:    | 3+2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Vlera në kredi – ECTS:    | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Koha / lokacioni:         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Mësimdhënësi i lëndës:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Detajet kontaktuese:      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Përshkrim i lëndës        | <p>Menaxhimi efektiv i projekteve të BE -së nga ideja e projektit deri tek shkrimi i aplikacionit, deri në menaxhimi dhe ekzekutimi i projekteve të dhëna deri në fund raportimi dhe dokumentacioni është vendimtar për një integrim efikas të aktiviteteve të projektit të BE -së në portofolin e një organizate. Për të zvogëluar barren dhe kostoja e administrimit dhe menaxhimit të një projekti të BE -së është çelësi për suksesin financiar, por mjetet e planifikimit, menaxhimit dhe monitorimit efektiv janë gjithashtu vendimtare për rezultatet e suksesshme të projekte.</p> <p>Menaxhimi i projekteve të BE -së përfshin mjete, teknika dhe metoda të projekteve ndërkombëtare menaxhimin në mënyrë të veçantë. Ky kurs u ofron studentëve një hyrje në projektin e BE -së menaxhimin dhe qasjet për të planifikuar dhe ekzekutuar në mënyrë efektive një projekt të BE -së. Ajo shtron bazat për kurset e avancuara të menaxhimit të projektit më vonë në program (konkretisht i tretë semestër) dhe siguron një pasqyrë gjithëpërfshirëse mbi dokumentet e thirrjes, strukturat e aplikimit të projektit dhe përmbajtjen, si dhe mënyrën e organizimit të projekteve të BE -së brenda një organizate. Më tej zhvillohet kompetencat e studentit për të lidhur një ide projekti me një program dhe thirrje specifike financimi, duke krijuar një përputhen me strategjitë e BE -së, prioritetet e programit të financimit dhe objektivat specifike të thirrjes. Kursi do integroni mësimin elektronik dhe lëndët ballë për ballë në një qasje të përzier të mësimi dhe kërkon vetë studim nga pjesëmarrësit e kursit</p> |
| Qëllimet e lëndës:        | <p>Objektivi dhe qëllimi i lëndës është që të kuptoni kuadrin institucional të BE-së dhe mekanizmat e financimit të projekteve. Mësoni ciklin e plotë të projektit (identifikimi, planifikimi, ekzekutimi, vlerësimi).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | <p>Fitoni gjithashtu përvojë praktike me propozimet dhe menaxhimin e projekteve të BE-së</p> <p>Qellimi i modulit Menaxhimi i Projekteve të BE-se është që të ndertoje një kornizë të njohurive të përgjithshme rreth menaxhimit të projekteve, rendesise që ka sot në zhvillimin ekonomik global si dhe të grumbulloj një game njohurish nga kjo fushë dhe të arrihet që këto njohuri të mund të implementohen në jetën profesionale në të ardhmen bazuar në standardet e BE.</p> <p>Si objektivi i lëndës është që studenti do të jetë në gjendje të kuptojnë dhe të përdorin ecuritë e praktikave të mesuara nëpër të gjitha fazat e një projekti, aplikojnë fushat e menaxhimit të projekteve sipas udhëzuesve të BE, të demonstrojnë kompetencën në menaxhimin e një plani të projektit, në veçanti dhe menaxhimin ciklik të projekteve bazuar në principet e BE në përgjithësi.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Rezultatet e pritura:</b> | <p>Njohuri (NJ):</p> <p><b>*NJ1.</b> Do të zotërojnë njohuri të avancuara mbi teoritë dhe menaxhimin të projekteve të BE-së, si dhe do të kuptojnë kuadrin institucional të BE-së dhe mekanizmat e financimit të projekteve.</p> <p><b>*NJ2.</b> Do të kuptojnë strukturën bazë të mjedisit financiar të BE-së, përfshirë programet dhe burimet e mbështetjes për projekte.</p> <p><b>*NJ3.</b> Do të zhvillojnë një kuptim të thellë të cikleve të programimit për mbështetje nga BE dhe periudhave ciklike të financimit të projekteve.</p> <p>Aplikim-kompetenca (A-K):</p> <p><b>**A-K1.</b> Do të jenë në gjendje të aplikojnë mjete dhe metoda standarde të menaxhimit të projekteve në fazat e planifikimit, menaxhimit dhe ekzekutimit të projekteve të BE-së.</p> <p><b>**A-K2.</b> Do të jenë të aftë për të administruar dhe dokumentuar projektet, për të siguruar që raportimi dhe përshtatja me standardet e BE-së të jenë të plota.</p> <p><b>**A-K3.</b> Do të jenë në gjendje të kuptojnë dhe të aplikojnë strukturën dhe përmbajtjen e thirrjeve të veçanta për propozime brenda financimeve dhe programeve të BE-së, si dhe të konceptojnë një projekt të përshtatshëm për financim.</p> <p>Aftësi (A):</p> <p><b>***A1.</b> Do të zhvillojnë aftësi për të kryer analiza të detajuara mbi mundësitë e financimit nga BE, duke u njohur me periudhat dhe kërkesat e programit.</p> <p><b>***A2.</b> Do të jenë të aftë për të përputhur idetë e projekteve me prioritetet dhe objektivat e përgjithshme të BE-së, si dhe për të identifikuar mundësitë e financimit të përballueshme.</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>***A3.</b> Do të zhvillojnë aftësi për të identifikuar dhe menaxhuar detyrimet administrative dhe dokumentarë që kërkohen për të implementuar dhe raportuar projektet financuar nga BE.</p> <p><b>***A4.</b> Do të demonstrojnë aftësi të avancuara për të punuar në grupe, duke koordinuar dhe udhëhequr projekte sipas praktikave të BE-së dhe metodologjive të menaxhimit të projektit.</p> <p><i>Sqarim:</i><br/>Rezultatet e pritura të syllabusit janë të përpiluara konform rezultateve të pritura të programit, në përputhje me standardet e AKA-së.</p> <p>*Njohuri (Nj)<br/>**Aplikim-Kompetenca (A-K)<br/>***Aftësi (A)</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Kontributi në ngarkesën e studentit (gjë që duhet të korrespondoj me rezultatet e të nxënës të studentit)**

| Aktiviteti                                                        | Orë | Ditë/javë | Gjithsej   |
|-------------------------------------------------------------------|-----|-----------|------------|
| Ligjërata                                                         | 3   | 15        | 45         |
| Ushtrime teorike/laboratorike                                     | 2   | 15        | 30         |
| Punë praktike                                                     |     |           |            |
| Kontaktet me mësuesin/konsulentin                                 | 1   | 10        | 10         |
| Ushtrime në teren                                                 |     |           |            |
| Kolokviume, seminare                                              | 2   | 5         | 10         |
| Detyra të shtëpisë                                                | 3   | 5         | 15         |
| Koha e studimit vetanë të studentit (në bibliotekë ose në shtëpi) | 3   | 5         | 15         |
| Përgatitja përfundimtare për provim                               | 1   | 5         | 5          |
| Koha e kaluar në vlerësim (teste, kuiz, provim final)             | 1   | 5         | 5          |
| Projektet, prezantimet ,etj                                       | 2   | 7.5       | 15         |
| <b>Totali</b>                                                     |     |           | <b>150</b> |

Sqarim: 1 orë = 25 ECTS kredi.

Përshtatja e ECTS me orët totale: 150 orë ÷ 25 = 6 ECTS kredi.

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Metodologjia mësimëdhënies:</b> | <b>e</b> <p>Metodologjia për realizimin e temave mësimore përfshin:</p> <p>Kursi nga lenda do të përfshijë prezantime të përmbajtjeve teorike përkatëse, veçanërisht për BE –në, ciklin e projektit, mjetet dhe teknikat e MP, aspekte të rëndësishme në menaxhim, administrim dhe dokumentacionin etj.</p> <p>Më tej, raste të jetës reale dhe shembuj të thirrjeve dhe aplikimeve, si dhe mjeteve të menaxhimit dhe dokumentet do të diskutohen në klasë dhe puna në grup do të përdoret për të thelluar njohuritë e pjesëmarrësve për tema të zgjedhura.</p> <p>Prezantimet në klasë do të përdoren për të ndarë analizat dhe rezultatet e aktiviteteve në grup.</p> <p>Kursi do të përfshijë 3 deri në maksimum 4 detyra të krijuara për t'u zhvilluar njohuri praktike tek studentet dhe ato do integrohen në projektin grupor</p> |
| <b>Metodat e vlerësimit:</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pjesëmarrja dhe diskutimet në klasë (10%)</li> <li>• Analiza dhe Raportet e Studimit të Rastit (Individual) (30%)</li> <li>• Projekti i Grupit (Zhvillimi i Projekt Propozimeve sipas standardeve të BE-së) (40%)</li> <li>• Provimi përfundimtar (20%)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Literatura bazë:</b>            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. EU Commisison_Project management methodology guide, 3.0.1;2021, Brussels (one copy: via EU Bookshop (<a href="http://bookshop.europa.eu">http://bookshop.europa.eu</a> ));</li> <li>2. A Guide to the Project Management Body of Knowledge, 7<sup>th</sup> Edition, Publisher Project Management Institute; Publication date; August 2021 by the Project Management Institute (PMI),</li> <li>3. Materiale te pergatitura nga Prof.ass.Dr. I.Krasniqi- Ligjerata te pergaditura nga Menaxhimi i Projekteve te BE, 2024_25</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Literatura shtesë:</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling," Tenth Edition, Harold Kerzner</li> <li>• EU: Project Cycle Management Guideline, <a href="http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/publications/manuals-tools/t101_en.htm">http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/publications/manuals-tools/t101_en.htm</a></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

#### Plani i dizajnuar i mësimi:

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Java e parë:</b> | <p>Menaxhimi i Projekteve të BE- Hyrje</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prezentimi i Syllabusit dhe Literatures</li> <li>• Objektivat dhe audience për lenden</li> <li>• Metodologjia e menaxhimit të projekteve të BE</li> </ul> <p>Roli i menaxherit të projektit</p>    |
| <b>Java e dytë:</b> | <p>Menaxhimi i Projekteve të BE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kuptimi mbi Projektin</li> <li>• Kuptimi mbi Menaxhimin e Projekteve</li> <li>• Inputet dhe outputet e projektit</li> <li>• Menaxhimi i programeve dhe portofoliove</li> </ul> <p>Mjedisi i projektit</p> |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Java e tretë:</b>      | <p>Metodologjia e menaxhimit të projekteve të BE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cikli jetësor i MP të BE</li> <li>• Fazat e projektit, Rolet dhe përgjegjësitë e ekipit</li> <li>• Ndertimi i ekipit</li> <li>• Aftësitë e Menaxhimit</li> </ul> <p>Teoritë mbi Motivimin</p>                                                                                                                                                            |
| <b>Java e katërt:</b>     | <p>Organizimi i projekteve dhe rolet në projekt</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Palet e interesit gjatë menaxhimit të Projektit</li> <li>• Organizimi i projektit</li> <li>• Komitetit drejtues i projektit</li> <li>• Menaxheri i projektit, ekipi dhe grupet mbështetëse</li> <li>• Zhvillimi i një hartë të projektit</li> </ul> <p>Dokumentimi i aktiviteteve të projektit</p>                                                        |
| <b>Java pestë:</b>        | <p>Inicimi i projektit sipas udhëzimeve të BE për menaxhim të projekteve</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Takimi inicues</li> <li>• Shtrimi i një iniciative fushëveprimi</li> </ul> <p>Zhvillimi i Strukturës së Punës dhe fazave përkatëse</p>                                                                                                                                                                                           |
| <b>Java gjashtë</b>       | <p>Planifikimi i projektit sipas udhëzimeve të BE për menaxhim të projekteve</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Takimi për planifikimin</li> <li>• Përcaktimi i roleve dhe përgjegjësive</li> <li>• Rolet dhe planet menaxhuese të projekteve</li> <li>• Matrica e paleve të interesit</li> <li>• Sequencimi i Aktiviteteve</li> <li>• Vlerësimi i Burimeve dhe kohëzgjatjes</li> </ul> <p>Zhvillimi i orarit të realizimit të projektit</p> |
| <b>Java e Shtatë</b>      | <p>Ekzekutimi i projektit sipas udhëzimeve të BE për menaxhim të projekteve</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Takimi për ekzekutimin e projektit</li> <li>• Kordinimi i projektit</li> <li>• Menaxhimi i kualitetit</li> </ul> <p>Raportimi gjatë projektit</p>                                                                                                                                                                             |
| <b>Java e tetë</b>        | <p>Analiza dhe Raportet e Studimit të Rastit (Individual)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Java e nëntë:</b>      | <p>Monitorimi i projektit sipas udhëzimeve të BE për menaxhim të projekteve</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Performance e monitorimit të projektit</li> <li>• Monitorimi dhe kontrolli i planit kohor</li> <li>• Monitorimi dhe kontrolli i kostos</li> <li>• Monitorimi dhe kontrolli i stakeholderëve</li> <li>• Monitorimi dhe kontrolli i ndryshimeve</li> </ul>                                                                      |
| <b>Java e dhjetë:</b>     | <p>Menaxhimi i Komunikimit</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zhvillimi i një Plani Komunikimi</li> <li>• Pengesat për komunikime efektive</li> <li>• Metodatat e Komunikimit</li> </ul> <p>Aftësi Komunikimi</p>                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Java njëmbëdhjetë:</b> | <p>Menaxhimi i rrezikut</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifikimi i rrezikut</li> <li>• Analiza e rrezikut</li> <li>• Zhvillimi i Planeve për përgjigje ndaj rrezikut</li> </ul> <p>Monitorimi i rrezikut</p>                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Java dymbëdhjetë:</b>  | <p>Monitorimi i progresit të Projektit</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontrolli i Ndryshimeve</li> <li>• Orari i Kostos dhe Kontrollit</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                            |          |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |          | Mesimet e fituara nga Teknikat relevante                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Java trembëdhjetë:</b>  | <b>e</b> | Menaxhimi i Prokurimit dhe Mbyllja e Projektit <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ofertat</li> <li>• Përzgjedhja</li> <li>• Administrimi i Kontratës</li> </ul> Cmimi i kontratës                                                                    |
| <b>Java katërmëdhjetë:</b> | <b>e</b> | Perfundimi i Projektit dhe Mesimet e nxjerra <ul style="list-style-type: none"> <li>• Takimi përmbylles për projektin</li> <li>• Mesimet e nxjerra dhe auditimi</li> <li>• Raporti përfundimtar</li> </ul> Ofertat<br>Administrimi i mbylljes së Kontratës |
| <b>Java pesëmbëdhjetë:</b> | <b>e</b> | Prezentimi i Projektit të Grupit (Zhvillimi i Projekt Propozimeve sipas standardeve të BE-së)                                                                                                                                                              |

### **Politikat akademike dhe rregullat e mirësjelljes:**

Pjesëmarrja e rregullt është e detyrueshme-Pritet pjesëmarrja aktive në ligjërata, punëtori dhe punë në grup.

Integriteti Akademik- Plagjiatura, mashtrimi dhe bashkëpunimi i paautorizuar do të rezultojnë në masa disiplinore. Të gjitha detyrat duhet të jenë origjinale dhe të referuara siç duhet.

Afatet dhe dorëzimet- Detyrat duhet të dorëzohen brenda afateve të përcaktuara. Dorëzimi i vonuar pa miratim paraprak do të ketë gjoba.

Punë në grup dhe Bashkëpunim -Puna ekipore është thelbësore. Çdo anëtar pritët të kontribuojë në mënyrë të barabartë. Vlerësimet e kolegëve mund të përdoren për të vlerësuar kontributet individuale.

Sjellja profesionale -Sjellja me respekt ndaj kolegëve, instruktorëve dhe lektorëve të ftuar është e detyrueshme. Sjellja përçarëse nuk do të tolerohet.

Komunikimi- Studentët duhet të kontrollojnë rregullisht platformën e kursit për përditësime dhe të komunikojnë profesionalisht me instruktorin.

Këto rregulla sigurojnë një mjedis mësimi profesional dhe bashkëpunues për të gjithë studentët.