



UNIVERSITETI - UNIVERSITY - UNIVERZITET
"HAXHI ZEQA"

Syllabusi i lëndës: Menaxhimi i Avancuar i Riskut të Ndërmarrjes

Të dhëna bazike të lëndës	
Njësia akademike:	Fakulteti i Biznesit
Titulli i lëndës:	Menaxhimi i Avancuar i Riskut të Ndërmarrjes
Niveli:	Master
Status i lëndës:	Obligative
Viti i studimeve:	I
Numri i orëve në javë:	2+2
Vlera në kredi – ECTS:	6
Koha / lokacioni:	
Mësimdhënësi i lëndës:	
Detajet kontaktuese:	
Përshkrimi i lëndës	Kursi mbi Menaxhimin e Avancuar të Riskut të Ndërmarrjeve ofron një ekzaminim të plotë të qasjeve dhe metodave të sofistikuara për trajtimin e rreziqeve në një kontekst organizativ. Temat përfshijnë modelimin e rrezikut, analizën e skenarit, teorinë e vendimeve, analizën sasiore të rrezikut dhe mënyrën se si menaxhimi i rrezikut përshtatet në strategjinë e përgjithshme të një organizate do të mbulohen të gjitha për studentët. Përveç kësaj, kursi do të mbulojë përparimet aktuale në fushat e rrezikut operacional, kibernetik dhe gjeopolitik, duke u dhënë studentëve një ndërgjegjësim të plotë për rreziqet e reja që duhet të merren parasysh në mjediset bashkëkohore të biznesit. Studentët do të jenë në gjendje t'i zbatojnë këto ide përmes studimeve të rasteve dhe skenarëve të botës reale përveç bisedave teorike, duke fituar kompetencë praktike në menaxhimin e rrezikut në nivel kompanie. Menaxhimi i avancuar i rrezikut financiar, pajtueshmëria rregullatore, çështjet e qeverisjes për bizneset e mëdha dhe degëzimet morale dhe shoqërore të zgjedhjeve të menaxhimit të rrezikut të bëra brenda ndërmarrjeve do të mbulohen

	të gjitha në këtë kurs. Pas përfundimit të kursit, studentët do të kenë informacionin dhe aftësitë e nevojshme për të trajtuar problemet sfiduese në menaxhimin e rrezikut të ndërmarrjes dhe për të përshtatur qëllimet e korporatës me procedurat e menaxhimit të rrezikut.
Qëllimet e lëndës:	Objektivat e një kursi të avancuar të menaxhimit të rrezikut të ndërmarrjes mund të përfshijnë: ✓ Studentët do të zhvillojnë një kuptim të thellë të teorisë së vendimeve, analizës së skenarit, modelimit të rrezikut, analizës sasiore të rrezikut dhe integritit të menaxhimit të rrezikut brenda kornizës strategjike të një organizate. ✓ Aplikimi i teknikave të avancuara të menaxhimit të rrezikut: Studentët do të mësojnë të aplikojnë teknika të avancuara të menaxhimit të rrezikut në skenarë të botës reale dhe studime të rasteve, duke zhvilluar aftësi praktike në menaxhimin e rreziqeve në nivel ndërmarrjeje. ✓ Kuptimi i konsideratave të rrezikut në zhvillim: Kursi do të ofrojë njohuri mbi fushat e rrezikut në zhvillim si rreziku gjeopolitik, operacional dhe kibernetik, duke u mundësuar studentëve të vlerësojnë dhe adresojnë këto sfida të rrezikut në zhvillim brenda një konteksti korporativ. ✓ Aftësi për menaxhimin e rrezikut financiar: Studentët do të fitojnë ekspertizë në menaxhimin e avancuar të rrezikut financiar, duke përfshirë vlerësimin dhe zbutjen e rreziqeve financiare duke përdorur instrumente të sofistikuara, derivate dhe metoda statistikore. ✓ Pajtueshmëria rregullatore dhe qeverisja: Kursi do të mbulojë kompleksitetin e përputhshmërisë rregullatore dhe qeverisjes së rrezikut për korporatat e mëdha, duke theksuar rolin e kontrolleve të brendshme, funksionet e auditimit dhe vendimmarrjen etike në menaxhimin e rrezikut. ✓ Integrimi Strategjik i Menaxhimit të Riskut: Studentët do të eksplorojnë përafrimin e praktikave të menaxhimit të riskut me objektivat e përgjithshme organizative, duke përfshirë oreksin e rrezikut, kulturën e riskut dhe integrimin strategjik të menaxhimit të riskut në proceset vendimmarrëse. ✓ Implikimet Etike dhe Sociale: Lënda synon të trajtojë implikimet etike dhe sociale të vendimeve të menaxhimit të rrezikut brenda organizatave, duke i inkurajuar studentët të

	<i>marrin në konsideratë interesat e palëve të interesuara dhe përgjegjësinë e korporatës në praktikën e menaxhimit të rrezikut.</i>
Rezultatet e pritura të nxënies:	Rezultatet e të mësuarit për një kurs të avancuar të menaxhimit të rrezikut të ndërmarrjes mund të përfshijnë: ✓ Studentët do të demonstrojnë një kuptim gjithëpërfshirës të teorisë së vendimeve, analizës së skenarit, modelimit të rrezikut dhe analizës sasiore të rrezikut, duke zbatuar këto koncepte për të vlerësuar dhe zbutur rreziqet komplekse brenda një mjedisi korporativ. ✓ Aplikimi i teknikave në mjediset e botës reale: Studentët do të jenë në gjendje të aplikojnë teknika të avancuara të menaxhimit të rrezikut për skenarët e botës reale dhe studimet e rasteve, duke menaxhuar në mënyrë efektive rreziqet në nivel ndërmarrje dhe duke marrë vendime të informuara bazuar në analizat empirike. ✓ Vlerësimi i fushave të rrezikut në zhvillim: Studentët do të zotërojnë aftësi për të vlerësuar dhe trajtuar konsideratat e rrezikut në zhvillim, si rreziku gjeopolitik, operacional dhe kibernetik, duke demonstruar aftësinë për të parashikuar dhe për t'iu përgjigjur sfidave të rrezikut në zhvillim. ✓ Aftësi në menaxhimin e rrezikut financiar: Studentët do të demonstrojnë aftësi në menaxhimin e avancuar të rrezikut financiar, duke përfshirë aftësinë për të vlerësuar dhe zbutur rreziqet financiare duke përdorur instrumente të sofistikuara, derivate dhe metoda të avancuara statistikore. ✓ Kuptimi i Pajtueshmërisë Rregullatore dhe Qeverisjes: Studentët do të shfaqin njohuri për pajtueshmërinë rregullatore dhe parimet e qeverisjes, duke demonstruar aftësinë për të lundruar në kompleksitetin e kornizave rregullatore dhe vendimmarrjen etike në menaxhimin e rrezikut. ✓ Integrimi Strategjik i Menaxhimit të Riskut: Studentët do të jenë në gjendje të përafrojnë praktikën e menaxhimit të rrezikut me objektivat organizative, duke shfaqur një kuptim të oreksit

	të rrezikut, kulturës së rrezikut dhe integritetit strategjik të menaxhimit të rrezikut në proceset e vendimmarrjes organizative.		
	✓ Vlerësimi Kritik i Implikimeve Etike dhe Sociale: Studentët do të vlerësojnë në mënyrë kritike implikimet etike dhe sociale të vendimeve të menaxhimit të rrezikut brenda organizatave, duke demonstruar një kuptim të interesave të palëve të interesuara dhe përgjegjësisë së korporatës në praktikën e menaxhimit të rrezikut.		
Kontributi në ngarkesën e studentit (gjë që duhet të korrespondoj me rezultatet e të nxëniet të studentit)			
Aktiviteti	Orë	Ditë/javë	Gjithësej
Ligjerata	2	15	30
Ushtrime teorike/laboratorike	2	15	30
Kontaktet me mësimdhënësin/konsultimet	1	15	15
Teste, detyra të shtëpisë	2	2.5	5
Seminare, projekte kërkimore, prezentimet,etj.	5	1	5
Koha e studimit vetanak të studentit	3	15	45
Koha e kaluar në vlerësim (teste, kuiz, provim final)	10	1	10
Përgaditja përfundimtare për provim	10	1	10
Totali			150
Metodologjia e mësimëdhënies:	• Prezantimi i temës mësimore në Power Point • Përsëritja e temës paraprake nga grupi i caktuar i studentëve, analiza dhe diskutime • Rast studimi apo detyrë (për orën e ushtrimeve) lidhur me temën e ligjësuar		

Metodat e vlerësimit:	1. Kollokviumi I-re : 0 - 40% 2. Kollokviumi II-te: 0 - 40% 3. Seminari : 0 - 20% (1+2+3= 100%) ose 4. Provimi Final: 0- 80 % (4+3=100%)
Literatura	
Literatura bazë:	John R. S. Fraser (editor), Rob Quail (editor), Betty Simkins (editor) - Enterprise Risk Management_ Today's Leading Research and Best Practices for Tomorrow's Executives (Robert W. Kolb Series)-Wiley, 2021
Literatura shitesë:	David L. Olson, Desheng Wu - Enterprise Risk Management Models_ Focus on Sustainability (Springer Texts in Business and Economics)-Springer (2023) <i>Mazreku, I., Morina, F, Misiri, V. Spiteri, J.V. Grima, S. - Determinants of the level of non-performing loans in commercial banks of transition countries, European Research Studies Journal, 2018, 21(3), pp. 3–13.</i> <i>Mazreku, I., Morina, F, Misiri, V. Spiteri, J.V. Grima, S. - Exploring the Liquidity Risk Factors in the Balkan Region Banking System, European Research Studies Journal, 2019, 22(1), pp. 91 – 102.</i>
Plani i dizajnuar i mësimit:	
Java	Ligjerata që do të zhvillohet
Java e parë:	▪ Prezentimi i Syllabusit
Java e dytë:	Vështirim i përgjithshëm dhe nxitësit e rrezikut të ndërmarrjes Menaxhimi ▪ Menaxhimi i Riskut të Ndërmarrjes: Një hyrje dhe përmbledhje ▪ Një histori e shkurtër e menaxhimit të rrezikut ▪ Menaxhimi Strategjik i Riskut: Paradigma e Tretë
Java e tretë:	Vështirim i përgjithshëm dhe nxitësit e Menaxhimit të rrezikut të ndërmarrjes ▪ Roli i Bordit të Drejtorëve dhe Menaxhmentit të Lartë

	në Menaxhimin e Riskut të Ndërmarrjeve ▪ Si të mësoni menaxhimin e rrezikut të ndërmarrjes: Një qasje e aktiviteteve me mesimin në qdender ▪ Roli i Bordit në Mbikëqyrjen e Menaxhimit të Riskut
Java e katërt:	Menaxhimi i Riskut të Ndërmarrjeve, Kultura dhe Kontrolli ▪ Korniza e MRN-së ▪ Duke u bërë bartës i llambës: Rolet në zhvillim i Shefit të Riskut ▪ Krijimi i një kulture të vetëdijshme për rrezikun ▪ Treguesit kryesorë të rrezikut ▪ Menaxhimi i rrezikut të vendimmarrjes
Java e pestë:	Menaxhimi i Riskut të Ndërmarrjeve, Kultura dhe Kontrolli ▪ Rritja e Adoptimit të Menaxhimit të Riskut të Ndërmarrjeve në Qeverinë Federale të SHBA ▪ Krijimi i mjeteve në menaxhimin e rrezikut: Rasti i vlerave thelbësore dhe formalizimi i "oreksit të rrezikut" ▪ Përfshirja e mprehtësisë së rrezikut dhe rrezikut të ndërmarrjes Menaxhimi në qasjet e inovacionit
Java e gjashtë:	Menaxhimi i Riskut të Ndërmarrjeve, Kultura dhe Kontrolli ▪ Planifikimi i skenarit si pasurim i Menaxhimi i riskut ndërmarrjes ▪ Paragjykimi i pavetëdijshëm dhe Menaxhimi i Rrezikut ▪ Paragjykimi njohës: Një qasje praktike
Java e shtatë:	Kollokviumi i parë

Java e tetë:	Mjetet dhe teknikat MRN ▪ Oreksi për rrezik dhe toleranca në strategjinë konkurruese ▪ Si të planifikoni dhe drejtoni një seminar për menaxhimin e rrezikut ▪ Si të përgatisni një profil rreziku ▪ Si të shpërndahen burimet në bazë të rrezikut
Java e nëntë:	Mjetet dhe teknikat MRN ▪ Vlerësimi sasior i rrezikut në MRN ▪ Oreksi për rrezik ▪ Vendimmarrja organizative ▪ Sfidat dhe zgjidhjet për zbatimin ▪ Menaxhimi i Riskut të Ndërmarrje
Java e dhjetë	Llojet e rrezikut ▪ Menaxhimi i rrezikut të tregut dhe elementët e zakonshëm me menaxhimin e rrezikut të kredisë ▪ Menaxhimi i riskut të kredisë ▪ Menaxhimi i Riskut Operacional ▪ Menaxhimi i rrezikut financiar dhe ndërveprimi i tij me Menaxhimin e Riskut të Ndërmarrjes ▪ Rreziku i ndryshimeve klimatike
Java e njëmbëdhjetë:	Llojet e rrezikut ▪ Siguria kibernetike: Rreziqet dhe qeverisja ▪ Menaxhimi i rrezikut të këmbimit valutor ▪ Menaxhimi i riskut dhe kontraktimi ▪ Përdorimi i MRN për Rritje ▪ Sigurim komercial dhe D&O për Korporatate mëdha : Praktikë më të mira në mbrojtjen e aktiveve dhe detyrimeve të drejtorëve dhe zyrtarëve dhe organizatave të tyre

	Menaxhimi i rrezikut të lidhur me ofrimin e projektit: Një udhëzues praktikë
Java e dymbëdhjetë :	Tema të veçanta dhe raste studimore - Ngritja dhe Evolucion i Shefit të Riskut: Menaxhimi i Riskut të Ndërmarrjeve në Hydro One - Menaxhimi i Riskut të Ndërmarrjeve në Sektorin Publik: Një vështrim i parë në Departamentin e Tregtisë së SHBA - Një Rishikim i Kërkimeve Akademike mbi Menaxhimin e Riskut të Ndërmarrjeve
Java e trembedhjetë:	Tema të veçanta dhe raste studimore - Mësime nga Akademia: Zbatimi i MRN-së në mjedisin universitar - Menaxhimi i rrezikut të ndërmarrjes: Mësime nga terreni
Java e katërbëdhjetë:	Tema të veçanta dhe raste studimore - Menaxhimi i rrezikut të raportimit financiar dhe shpalosjes - Drejtorët dhe rreziku: Ku janë praktikat më të mira- Dëshmi nga Kanadaja
Java e pesëmbëdhjetë:	Kollokviumi i dytë

Politikat akademike dhe rregullat e mirësjelljes:
Cakto politikat e mirësjelljes konform statusit të UHZ-së. - Para së gjithash, studenti duhet të jetë i ndërgjegjshëm dhe të respektojë institucionin dhe rregullat shkollore; - Duhet të respektojë orarin e ligjëratave, ushtrimeve dhe të jetë i vëmendshëm në orën mësimore; - Është i obliguar posedimi dhe paraqitja e indeksit dhe mjetit të identifikimit në teste dhe provim; - Gjatë hartimit të punimeve seminarike, studenti duhet të përmbahet udhëzimeve të dhëna nga mësimdhënësi për realizimin hulumtues dhe teknik

të punimit;

- Testet dhe provimet vlerësohen individualisht për secilin student. Prandaj, studentet duhet të përqëndrohen vetëm në njohuritë personale.
- Shkelja eventuale e këtyre parimeve etike (rregullave) ndëshkohet konform normave të parapara me ligj.