



UNIVERSITETI - UNIVERSITY - UNIVERZITET
"HAXHI ZEKA"

Formular për SYLLABUS të Lëndës

Të dhëna bazike të lëndës	
Njësia akademike:	Fakulteti I Biznesit -
Titulli i lëndës:	Vendimarrja Menaxheriale
Niveli:	Master- Menaxhimi I Burimeve Njerezore
Status i lëndës:	Obligative
Viti i studimeve:	I
Numri i orëve në javë:	3
Vleranë krediti – ECTS:	5
Koha / lokacioni:	, Peje
Mësimdhënësi i lëndës:	Prof.Assoc. Dr. Theranda Beqiri
Detajet kontaktuese:	Theranda.Beqiri @unhz.eu
Përshkrim i lëndës	Teoritë e Vendimarrjes
Qëllimet e lëndës:	MBNJ i bazuar në vendim-marrje, njerëzit në procesin e vendim-marrjes, çështjet e matjes, modelet e vendim-marrjes, matricat e vendosjes, vendim-marrja dhe pasigurisa, vlera e informacionit në modelet e vendimarrjes, gjykimet teorike në lidhje me pasiguritë dhe siguria ekuivalente, inkuadrimi i Informacionit, modeli i vendimeve irracionale, vendimarrja në bazë të shumë kriterëve, teoria e përzgjedhjes sociale, optimumi pareto, sistemet mëshetese të vendim-marrjes.
Qëllimet e lëndës:	Qëllimi kryesor i këtij moduli është që t'u mundësojë studentëve që të aplikojnë në mënyrë efektive njohuritë e fituara nga zona të tjera në proceset e vendimarrjes, bazuar në praktikën bashkëkohore të vendimarrjes menaxheriale, në përputhje me kushtet dhe situatat e

	ndryshme të vendosjes.
Rezultatet e prituratën xënies:	Pas përfundimit me sukses të këtij kursi, studentët do të jenë në gjendje të: • Aftësi të përmirësuar të të menduarit kritik: Kurset e vendimmarrjes ndihmojnë individët të zhvillojnë aftësinë e tyre për të analizuar situatat, për të vlerësuar alternativat dhe për të bërë zgjedhje të informuara. Kjo çon në rritjen e aftësive të të menduarit kritik, duke u mundësuar individëve të marrin vendime të shëndosha në kontekste të ndryshme personale dhe profesionale. • Rritja e aftësive për zgjidhjen e problemeve, duke theksuar identifikimin dhe zgjidhjen e problemit. zhvillimi i aftësisë për të identifikuar dhe përcaktuar problemet, për të eksploruar zgjidhjet e mundshme dhe për të vlerësuar rezultatet e alternativave të ndryshme. Analiza e teorisë së lojës • Përmirësimi i besimit në vendimmarrje: Nëpërmjet praktikës së udhëhequr dhe përvetësimit të njohurive, kurset e vendimmarrjes ndihmojnë individët të zhvillojnë besim në aftësitë e tyre vendimmarrëse. Ata bëhen më të rehatshëm në vlerësimin e opsioneve, duke peshuar rreziqet dhe përfitimet e mundshme, dhe në fund duke marrë vendime. • Aftësi të rritura etike vendimmarrëse: Vendimmarrja përfshin konsiderata etike në proceset e vendimmarrjes. • Bashkëpunim më i mirë dhe punë ekipore: Vendimmarrja shpesh përfshin aktivitete ose simulime në grup, prandaj mësoni të vlerësoni këndvështrime të ndryshme, të negocioni pikëpamjet kontradiktore dhe të merrni vendime kolektive. • Aftësi të përmirësuar të menaxhimit të kohës: Vendimmarrja efektive përfshin vlerësimin në kohë dhe efikas të alternativave. Shkathtësi të përmirësuar të menaxhimit të rrezikut.
Kontributi në ngarkesën e studentit (gjë qëduhet tëkorrespondoj me rezultatet e të nxënit të studentit)	

Aktiviteti	Orë	Javë	Gjithsejt
Ligjerata, Kolokvium	3	15	45
Kontaktet me mësimdhënësin/konsultimet	1	10	10
Ushtrime në teren	2	15	30
Seminare, projekte, prezentimet,etj.	10	1	10
Koha e studimit vetanak të studentit	1	15	15
Koha e kaluar në vlerësim (teste, kuiz, provim final)	5	2	10
Përgaditja përfundimtare për provim	5	3	15
Vërejtje: 1 ECTS kredi = 25 orë angazhim, p.sh. nëse lënda i ka 6 ECTS kredi studenti duhet të ketë angazhim gjatë semestrit 125 orë		Ngarkesa totale:	125
Metodolo gjia e mësimëd hënies:	- Mësimdhënia do të zhvillohet përmes ligjëratës, detyrave praktike, interpretimeve individuale e grupore, punimit të seminareve, vetëvlerësimeve periodike, etj. - Prezantimi i temës mësimore në Power Point - Përsëritja e temës paraprake nga grupi i caktuar i studentëve, analiza dhe diskutime - Në aspektin teorik do të ofrohen njohuri të përgjithshme shkencore, bazuar në literaturën bashkëkohore. Pjesa praktike kryesisht do të realizohet përmes shembujve konkret nga literatura dhe nga njohuritë praktike të ndërmarrjet prodhuese private e publike dhe te organizatat jofitim prurëse.		
Metodat e vlerësimit:	Pjesëmarrja dhe aktiviteti10% Testi I 50% Punimi seminarik dhe prezanti..... 30% dhe 10 % Provimi perfundimtar 50%		
Literatura			
Literatura bazë:	1. Bonanno Giacomo (2017) Decision Making. ISBN-13: 978-1979856959 ISBN-10: 1979856958 https://www.researchgate.net/publication/321654297_Decision_Making		

	Open Access textbook with 121 solved exercises 2. Justina Shiroka Pula B, Krasniqi (2015) Vendimarrja Menaxheriale 3. Saaty, T. L. (2008). Decision making with the analytic hierarchy process. International journal of services sciences, 1(1), 83-98.
Literatura shtesë:	4. G. E. LASKER, M. KLJAJIĆ, (Eds.). Advances in support systems research: simulation-based decision support in enterprises and regional planning. Windsor (Ont.): International Institute for Advanced Studies in Systems Research and Cybernetics, 2004. 5. Elezaj, E., Shabani, H., Kuqi, B., & Tan Hung, N. (2023). RETRACTED ARTICLE: Managerial decision-making (DM) in Kosovo organizations based on SPACE model analysis by using AHP fuzzy method. Journal of Sustainable Finance & Investment, 13(1), 248-263.
Plani i dizajnuar i mësimi:	
Java	Ligjerata që do të zhvillohet
Java e parë:	Marrja e vendimeve dhe menaxhimi
Java e dytë:	Teori ne krijmin e vendimarrjes
Java e tretë:	Procesi I marrjes vendimeve
Java e katërt:	Faktoret ne marrjen e vendimeve ne organizate
Java e pestë:	Vendimarrja ne veprim modele te ndryshme
Java e gjashtë:	Disa nga modelet me bashkekohore te vendimarrjes
Java e shtatë:	Test I
Java e tetë:	Menaxhimi krijim dhe lidershipi
Java e nëntë:	Krijimi I grupeve dhe vendimarrja individuale
Java e dhjetë:	Teknikat e marrjes se vendimeve ne grup
Java e njëmbëdhjetë:	Teoria e Lojrave
Java e dymbëdhjetë:	Sistemi Informativ dhe marrja e vendimeve

Java e trembëdhjetë:	Marrja e vendimeve ne grup krahsuar me ate individuale
Java e katërbëdhjetë:	Prezantime te projekteve
Java e pesëmbëdhjetë:	Pergaditja per provim
Plani i dizajnuar i ushtrimeve:	
Java	Ushtrimi që do të zhvillohet
Java e parë:	Prezantim I lendes
Java e dytë:	Menaxhimi dhe vendimmarrja
Java e tretë:	Procesi I marrjes vendimeve shembuj
Java e katërt:	Teori ne krijimin e vendimmarrjes
Java e pestë:	Faktorët ne marrjen e vendimeve ne organizate
Java e gjashtë:	Shembuj modele te ndryshme
Java e shtatë:	Diskutim i rezultateve te testit
Java e tetë:	modelet me bashkëkohore te vendimmarrjes
Java e nëntë:	Krijimi I grupeve dhe vendimmarrja individuale
Java e dhjetë:	Shembuj Teknikat e marrjes se vendimeve ne grup
Java e njëmbëdhjetë:	Teoria e Lojërave
Java e dymbëdhjetë:	Sistemi Informativ dhe marrja e vendimeve
Java e trembëdhjetë:	Model te grupeve dhe vendimmarrja individuale
Java e katërbëdhjetë:	Përmbledhje e lendes dhe përgatitje për provim
Politikat akademike dhe rregullat e mirësjelljes:	
Studentët janë të obliguar të jenë të rregullt në mësim, të hyjnë me kohë në sallën e mësimi, të shkyçin telefonat celularë të mbajnë qetësi në mësim dhe të jenë aktiv gjatë diskutimeve.	