



REPUBLICA E KOSOVËS REPUBLICA KOSOVA MINISTRIA E ARSHMIT, SHKENCËS DHE TEKNOLOGJISË	UNIVERSITETI UNIVERZITET "HAXHI ZEKA" PEJE
REKTORATI	
Nr. / Br. / No. <u>353</u>	Nr. ifaq/ Br. str / No. pg <u>52</u>
Data / Datum / Date: <u>18/02/2020</u> Pejë / Pod	

UNIVERSITETI - UNIVERSITY - UNIVERZITET

"HAXHI ZEKA"

SENATI

Ref.

Datë:

## STRATEGJIA PËR KËRKIME SHKENCORE 2019 – 2024

Pejë, 2019

## Përbajtja

1. Hyrje .....	3
1.1 Parathënie .....	3
1.2 UHZ në retrospektivë .....	3
2. Vizioni dhe misioni .....	4
2.1 Vizioni .....	4
2.2 Misioni .....	4
3. Qëllimi dhe objektivat .....	4
3.1 Objektiva 1. Ngritja dhe zhvillimi i veprimtarisë kërkimore-shkencore.....	5
3.2.Objektiva 2. Hapje dhe zhvillimi i programeve të hulumtimit .....	5
3.3. Objektiva 3. Ngritja e bashkëpunimit ndërkombëtar në fushën e kërkimeve shkencore dhe artistike .....	6
3.4.Objektiva 4. Krijimi i një ambienti të qëndrueshëm infrastrukturor në fushën e kërkimeve.....	6
3.5.Objektiva 5. Mbështetja financiare e hulumtimeve shkencore.....	7
4.Monitorimi dhe analizat vlerësuese.....	7
4.1.Matja e performancës.....	8
4.2.Rezultatet e pritura .....	8
Referencat .....	9
PLANI I ZBATIMIT DHE BUXHETI.....	10

## **1. Hyrje**

### **1.1 Parathënie**

Strategjia Kërkimore 2019-2024, në Universitetin Haxhi Zeka(UHZ)-Pejë, ka për qëllim të pasqyrojë vizonin dhe objektivat e rëndësishme që duhet të plotësohen si përgjigje ndaj sfidave bashkëkohore të cilat kërkojnë zgjidhje të qëndrueshme, si dhe realizimin e kërkësave gjithnjë e më të mëdha të akterëve të ndryshëm për njohuri të reja të bazuara në kërkime shkencore. Përmes kësaj strategjie ne do te bëjmë përspejtimin e përpjekjeve për të vendosur hulumtimet shkencore në thelbin e gjithë veprimitarës akademike të UHZ. Gjithashtu në bazë të kësaj strategjie, ne synojmë të rrisim aktivitetin tonë si një institucion që jo vetëm krijon dhe avancon njohuritë e reja, por edhe atë që jep kontribut të rëndësishëm në sfidat kryesore sociale, ekonomike dhe mjedisore në vend, rajon dhe më gjerë. Kjo nuk mund të bëhet pa një strategji të qartë, me njerëzit e duhur, burimet e duhura dhe të kuptuarit e mjedisit në të cilin veprojmë. Meqenëse kërkimet brenda UHZ duhet të kontribuojnë në zgjidhjen e sfidave të ndryshme atëherë vlerat, parimet themelore të lirisë akademike dhe priorititetet e rëndësisë strategjike duhet të ndërlidhen me Planin Strategjik të UHZ 2017-2022.

### **1.2 UHZ në retrospektivë**

Themelimi i Universitetit "Haxhi Zeka" në Pejë si institucion arsimor kërkimor e shkencor, i cili jep diploma e grada shkencore deri në nivelin e doktoratës është mbështetur në Kushtetutën e Republikës së Kosovës sipas nenit 145 (pika 2), duke marrë parasysh nenet 4, 21, 22 të ligjit nr. 03/L – 189, të administratës shtetërore të Republikës së Kosovës.

UHZ në Pejë i themeluar në vitin 2011, është pasardhës i Shkollës së Lartë Ekonomike në Pejë, e themeluar në vitin 1960, dhe më pas e transformuar në Shkollën e Biznesit në vitin 2001, si dhe Fakultetit të Shkencave të Aplikuara në Biznes (FSHAB) në vitin 2004.

UHZ në Pejë, për nga madhësia e universiteteve publike është i dyti në Kosovë duke përfshirë 5 fakultete, si: Fakultetin e Biznesit; Fakultetin Juridik; Fakultetin e Menaxhimit të Turizmit; Hotelerisë dhe Mjedisit; Fakultetin e Agrobiznesit dhe Fakultetin e Arteve

Aktualisht në kuadër të Universitetit UHZ në Pejë, janë të akredituara 15 programe në nivelin Bachelor dhe 5 programe në nivelin Master, ndërsa ligjëratat organizohen në gjithsej 4 objekte të cilat përdoren për mbarëvajtjen e procesit mësimor. Gjatë periudhës 2011/12, numri i studenteve të regjistruar në UHZ në Pejë ishte 1161, me 9 profesorë në marrëdhënie pune të rregullt dhe 25 profesorë të angazhuar nga jashtë, duke u rritur pastaj në afro 14.000 në vitin 2018, me gjithsej 40 profesorë në marrëdhënie pune të rregullt dhe 30 profesorë të angazhuar nga jashtë UHZ.

Bashkëpunimi ndërkombëtar i UHZ në Pejë, është mjaft aktiv dhe deri më tanë është i përfshirë në 6 projekte Tempus dhe Erasmus+, duke dërguar stafin akademik dhe studentet në mobilitete për 8 vjet radhas në Angli, në Slloveni, në Suedi, në Irlandën Veriore, në Itali, në Bullgari, në Gjermani, në Austri, dhe në vendet e tjera pjesëmarrëse në programe të ndryshme mobiliteti.

Gjithashtu UHZ në Pejë, ka marrëveshje bashkëpunimi me mbi 30 universitete dhe institucione tjera kërkimore vendore e ndërkombëtare, të cilat kanë për qëllim krijimin e programeve të përbashkëta të studimit, shkëmbimin e profesorëve dhe studentëve, botimin e teksteve, revistave dhe organizimin e konferencave-simpoziumeve të përbashkëta. Në vitet e kaluara, UHZ ka organizuar edhe një numër të

konsiderueshëm te Konferencave shkencore vendore e ndërkontaktuale ku studentët e tanë dhe nga rajoni kanë prezantuar punimet e tyre hulumtuese.

Duhet theksuar se UHZ ka bërë përgatitjet e duhura në themelimin e instituteve hulumtuese-shkencore dhe qendrave tjera kërkimore të emërtuara si "Nga teoria në praktikë", dhe është anëtare e rrjetit: European Network for Academic Integrity (ENAI). UHZ në Pejë ka dy biblioteka të cilat disponojnë me gjithsej 2678 tituj të librave të fushave të përcaktuara për studime në UHZ.

Në aspektin e hulumtimeve shkencore UHZ me stafin akademik shquhet për aktivitetin hulumtues-kërkimor duke botuar punime shkencore artistike në revista ndërkontaktuale, monografi të ndryshme në revista kombëtare dhe një numër të konsiderueshëm të teksteve mësimore universitare. Prezantimet e punimeve shkencore të përgatitura nga stafi akademik dhe studentët e UHZ-së gjithashtu janë paraqitur edhe ne konferencat vendore dhe ndërkontaktuale.

## 2. Vizioni dhe misioni

### 2.1 Vizioni

UHZ ka për synim që të jetë një institucion i dalluar në vend dhe rajon në hulumtimet shkencore dhe artistike që ndërlidhen edhe me kërkimesat e tregut dhe nevojave të bizneseve duke kontribuar në zhvillimin e përgjithshëm të shoqërisë vendore dhe ndërkontaktuale.

### 2.2 Misioni

Krijimi i njojurive te reja përmes kërkimeve shkencore të bazuara në standarde hulumtimeve ndërkontaktuale dhe zhvillimi i ideve inovative aplikative në funksion të plotësimit të nevojave të shoqërisë.

Aplikimi i standardeve më të larta për arsimin universitar dhe pasuniversitar si përgjigje ndaj nevojave të tregut dhe sfidave të reja të shoqërisë bashkëkohore.

Rekrutimi i studentëve dhe profesorëve më të mirë në fushat interdisiplinare në implementimin e strategjisë kërkimore në universitet.

Vendosja transparente e mundësive për të mësuar gjatë gjithë jetës për personelin akademik dhe hulumtuesit shkencor duke nënkuqytuar këtu diversitetin dhe aspektin gjinor në universitet.

## 3. Qëllimi dhe objektivat

Qëllimi i strategjisë kërkimore në UHZ, është që të konsolidojë dhe forcojë pozicionin e tij në të gjitha nivelet, duke ngritur kërkimet shkencore 30%, nga niveli i tanishëm në 5 vitet e ardhshme, por edhe të promovojojë një mjesdit të hapur intelektual në të cilin zhvillimi i hulumtimit shkencor është i bazuar në inovacion, dije dhe etikë dhe ka për synim zgjidhjen e problemeve e çështjeve komplekse me të cilat përballet sot shoqëria bashkëkohore.

Këto synime strategjike janë të përcjella me një varg veprimesh; disa nga këto veprime janë programe dhe aktivitete që janë në fazën fillostarte, të tjerat janë vazhdimësi dhe zgjerime të nismave aktuale, duke përfshirë këtu edhe planet e reja. Të gjitha këto iniciativa kanë për qëllim të sigurojnë dhe avancojnë ndikimin tonë në hulumtimet shkencore.

UHZ për periudhën kohore 2019-2024, është përkushtuar në realizimin e këtyre 5 objektivave kryesore të strategjisë kërkimore:

- Ngritja dhe zhvillimi i veprimtarisë kërkimore-shkencore
- Hapje dhe zhvillimi i programeve të hulumtimit
- Ngritja e bashkëpunimit ndërkombëtar në fushën e kërkimeve shkencore dhe artistike
- Krijimi i një ambienti të qëndrueshëm infrastrukturor në fushën e kërkimeve
- Mbështetja financiare e hulumtimeve shkencore

### **3.1 Objektiva 1. Ngritja dhe zhvillimi i veprimtarisë kërkimore-shkencore**

Lidhja midis kërkimit, arsimit dhe shoqërisë më të gjerë do të përforcohet dhe do të zhvillohet me iniciativa të ndryshme. Kërkimet në UHZ do të kenë një shtrirje të gjerë ndërdisiplinore dhe rezultatet e hulumtimit do të kontribuojnë në zhvillimin shoqëror, për të cilën shpesh kërkonet një qasje përtrej kufijve nacional. Të kuptuarit e elementeve dhe forcave komplekse brenda natyrës dhe shoqërisë kërkon ekzaminim nga perspektiva e disiplinave të shumta. Sfidat kryesore të shoqërisë rrallëherë mund të adresohen duke përdorur gjeljet vetëm me një discipline kërkimore. Multidisiplinariteti krijon sinergji dhe zhvillim të mundësinë e ideve krijuese.

Hulumtimi në UHZ është i rëndësishëm edhe për shoqërinë dhe gjithashtu do të bëhen përgatitjet për sfidat shoqërore në nivelin lokal, rajonal, kombëtar dhe global.

- 1.1.1. Funksionalizimi dhe avancimi i veprimtarisë kërkimore-shkencore dhe artistike
- 1.1.2. Krijimi dhe profilizimi i revistave shkencore në kuadër të UHZ
- 1.1.3. Themelimi dhe funksionalizimi i instituteve në kuadër të UHZ
- 1.1.4. Krijimi i "scientific parks" ku do të përfshihen institutet, qendrat e konsulencës laboratorët e veçantë për hulumtime shkencore si dhe i një punëtorie përpunimin e ushqimeve
- 1.1.5. Përkrahja e stafit akademik për pjesëmarrje, botime dhe projekte të përbashkëta hulumtuese dhe artistike në nivel ndërkombëtar
- 1.1.6. Përfshirja e studentëve në projekte hulumtuese

### **3.2. Objektiva 2. Hapje dhe zhvillimi i programeve të hulumtimit**

Për të balancuar aftësitë ekzistuese me potencialin dhe mundësitë, ne do të përdorim në mënyrë optimale burimet e tanishme. Universiteti do të vazhdojë të zhvillojë gamën e tij të fushave të kërkimit, duke punuar në kërkimet multidisiplinare.

Këto do të janë në fushat me përparësi kërkimore të zgjedhura me kujdes, ku UHZ ka forca të veçanta, ose ku udhëheqja dëshiron të zhvillojë forca të veçanta si pjesë e pozicionimit strategjik të institucionit.

- 3.2.1 Hapja e programit të doktoratës
- 3.2.2 Ndërtimi i programeve studimore në bazë rezultateve hulumtuese
- 3.2.3 Etika e kërkimeve si një koncept të përfshihet në hulumtime
- 3.2.4 Avancimi i zyrës për zhvillim akademik dhe asaj të karrierës
- 3.2.5 Zhvillimi i kurseve të doktoratës

- 3.2.6 Zhvillimi i kurseve për publikime kualitative në revista ndërkombëtare të indeksuara në bazat e të dhënave më të njoitura si: Thomson Reuters, Scopus, EBSCO etj. dhe avancimi i veprimtarisë kërkimore-shkencore

### **3.3. Objektiva 3. Ngritja e bashkëpunimit ndërkombëtar në fushën e kërkimeve shkencore dhe artistike**

Një dimension gjithnjë e më i rëndësishëm i strategjisë sonë do të jenë bashkëpunimet dhe partneritetet, me studiues të tjerë dhe me një komunitet më të gjerë të financuesve dhe sponsorëve të kërkimit. Kjo do të ndërtojë rrjete të forta kërkimore dhe infrastrukturë me aftësinë për të adresuar çështjet e mëdha dhe gjenerimin e njojurive dhe njojurive të reja.

Bashkëpunimet kërkimore të kësaj natyre paraqesin mundësi strategjike për të përmirësuar shkallën, cilësinë dhe ndikimin e hulumtimit tonë. Ka shumë përfitime nga partneritetet bashkëpunuese ku studiuesit janë të ekspozuar ndaj perspektivave të ndryshme. Gjithashtu ato sjellin aftësi shumë të nevojshme plotësuese nga burimet dhe infrastruktura të ndryshme, si dhe mund të ofrojnë qasje në ekspertizë specifike të industrisë. Më tutje ato ofrojnë mundësi për burime shtesë ose të larmishme të financimit.

Partneritetet strategjike me studiuesit ndërkombëtarë mund të sjellin njojje globale për universitetin dhe përfitime për programet mësimore dhe hulumtuese.

Strategjia kërkimore me anën e kësaj objektive synon të adresojë çështjet si në vijim:

- 3.3.1. Ngritja e bashkëpunimit në projekte të përbashkëta
- 3.3.2. Themelimi dhe realizimi i programeve të përbashkëta me universitet e tjera
- 3.3.3. Përfshirja më e madhe e stafit dhe studentëve në mobilitet
- 3.3.4. Mbështetja e studentëve (internship, vazhdim studimesh etj.).
- 3.3.5. Organizmi i konferencave ndërkombëtare multidisiplinare
- 3.3.6. Organizimi i shkollës verore (summer school)
- 3.3.7. Bashkëpunimi me akter të jashtëm (institute, qendra të konsulencës, biznese) të pajisur me infrastrukturë, si laboratorë, pajisje për standardizime etj., për studime dhe realizimin e hulumtimeve me interes të përbashkët.

### **3.4. Objektiva 4. Krijimi i një ambienti të qëndrueshëm infrastrukturor në fushën e kërkimeve**

Njësitë akademike dhe institutet e hulumtimit mbështeten në informacione të sakta dhe të besueshme kërkimore për të realizuar planifikimin strategjik, për të menaxhuar procesin e hulumtimit dhe për të përmirësuar raportimin tek organet e jashtme, siç janë financuesit dhe organet qeveritare. Një qeverisje e mirë dhe një sistem menaxhimi është një faktor kritik suksesi në zhvillimin e kërkimit intensiv të një universiteti.

Qasje e mirë në infrastrukturën kërkimore, si objektet kërkimore, performancë e lartë instrumentizimi, bibliotekat, grupimet e kompjuterëve, bazat e të dhënave të gjera etj., nuk është vetëm një kusht për hulumtime efektive individuale por gjithashtu ajo edhe krijon kushtet për bashkëpunim të shtuar me aktorë të ndryshëm në shoqëri.

Strategjia kërkimore me anën e kësaj objektive synon të adresojë çështjet si në vijim:

- 3.4.1. Ngritja e etikës në kërkime shkencore (softueri antiplagjiat )
- 3.4.2. Sigurimi i softuerëve të nevojshëm për hulumtime shkencore (SPSS, STATA, LISREL, M-FIT, NVIVO)
- 3.4.3. Qasjen në bazat e të dhënave online, bibliotekat dhe nototekat
- 3.4.4. Krijimi i bazës së të dhënave për evidentimin e të gjitha publikimeve individuale dhe grupore – profesor/student në kuadër të UHZ-së
- 3.4.5. Krijimi i infrastrukturës fizike

### **3.5.Objektiva 5. Mbështetja financiare e hulumtimeve shkencore**

Kërkuesat për burime financiare po bëhen gjithnjë e më të mëdha, dhe mundësitet për realizimin e tyre janë gjithnjë e më të komplikuara. Prandaj është thelbësore që sistemet financiare dhe buxhetore të jenë optimale dhe transparente për të gjitha kërkuesat e tillë. Për të optimizuar suksesin tonë në hulumtim, modeli ynë i buxhetit duhet të sinkronizohet për të mundësuar aktivitetin kërkimor në nivelin më të lartë. Kjo përfshin një kontroll të rregullt të modelit për të siguruar që ne jemi duke minimizuar pengesat për hulumtime, ose duke eliminuar sjelljet që janë paragjykuar për veprimtarinë kërkimore. Në mënyrë që të rritet përpjekja për hulumtim në Universitet do të jetë thelbësore që të diversifikohet baza e financimit edhe më gjerë, duke kërkuar më shumë përfondet ndërkombëtare.

Strategja kërkimore me anën e kësaj objektive synon të adresojë çështjet si në vijim:

- 3.5.1. Përmirësimi i procedurave të financimit të hulumtimeve shkencore dhe artistike
- 3.5.2. Mbështetja financiare me grante për hulumtime shkencore për udhëtime jashtë vendit (staf akademik dhe studentë)
- 3.5.3. Mbështetja financiare e pjesëmarrësve në projekte kërkimore edhe artistike me partnerët ndërkombëtarë.
- 3.5.4. Mbështetja me fonde për botime të teksteve universitare dhe punimeve shkencore e artistike
- 3.5.5. Mbështetja financiare e stafit dhe studentëve me pajisje elektronike
- 3.5.6. Mbështetja financiare e studios muzikore me pajisjet përcjellëse dhe sallës digitale

### **4.Monitorimi dhe analizat vlerësuese**

Në Strategjinë e Kërkimit të UHZ është thelbësore përcjellja e progresit dhe monitorimi i seçilit program, projekt dhe aktivitet i planifikuar, prandaj korrigimet eventuale, si rishikim për të kthyer sistemin në drejtimin e duhur, duhen të jenë në qendër të hartimit të programit të bazuar në prova dhe në përgjegjësi për rastet kur sistemi nuk është duke funksionuar sipas parashikimeve.

Të kuptuarit e procesit të monitorimit dhe vlerësimit është thelbësor për të përmirësuar strategjinë tonë. Një plan i detajuar i monitorimit dhe i vlerësimit është i nevojshëm për të shërbyer si një strukturë funksionale e cila ka për qëllim për të monitoruar dhe rishikuar fushat, projektet, iniciativat dhe planet kryesore të identifikuara në Strategjinë e Kërkimit.

Një plan i tillë do të zhvillohet në konsultimi me palët kryesore të interesit dhe është i nevojshëm ndër të tjera për evidentimin e rezultateve të arritura, mundësimin e monitorimit të progresit ndaj synimeve të strategjisë dhe kërkeseve përfundimtare e aktiviteteve të rishikuara.

Plani i monitorimit dhe i vlerësimit, do të jetë fleksibël dhe i arsyeshëm, dhe vazhdimisht do të shërbejë për të ripërcaktuar, rishikuar dhe përmirësuar përparësitë dhe objektivat e Strategjisë së Kërkimit.

Ne kemi identifikuar një seri indikatorësh për të vlerësuar përparimin dhe arritjet e përgjithshme të performancës. Në vazhdim do të zhvillojmë një plan të qartë të zbatimit të vlerësimit dhe një kornizë të detajuar monitorimi për të matur progresin e strategjisë sonë. Në veçanti, ne do të përcaktojmë masat e performancës me qëllimet strategjike të përshkruara në këtë strategji.

#### **4.1. Matja e performancës**

- Rritja e numrit të stafit të angazhuar në kërkime shkencore në të gjitha fushat e synuara në shkallën 30% nga niveli i tanishëm.
- Rritja e publikimeve të hulumtimeve në shkallën 30% nga niveli i tanishëm në revistat ndërkombëtare.
- Krijimi dhe funksionalizimi i 3 instituteve hulumtuese.
- Fillimi i programit te doktoratës dhe regjistrimi i 9 studentëve.
- Rritja e numrit të të diplomuarve në nivelin Master në shkallën 30% nga niveli i tanishëm
- Rritja e përqindjes së stafit akademik me gradë doktorate në 50%.
- Rritja e numrit të studiuesve të vlerësuar në shkallën 30% nga niveli i tanishëm.
- Rritja e vëllimit dhe vlerës së hulumtimit në bashkëpunim me institucionet tjera ndërkombëtare në shkallën 30% nga niveli i tanishëm.
- Përmirësimi në renditjen e UHZ në nivelin kombëtar dhe ndërkombëtar-uebometriks në shkallën 30% nga niveli i tanishëm.

#### **4.2. Rezultatet e pritura**

Implementimi i Strategjisë së Kërkimit të UHZ do të rezultojë në këtë mënyrë:

- Do të njihem si një Universitet i dalluar jo vetëm në studime, por edhe në kërkime shkencore.
- Të gjitha burimet e disponueshme do të harmonizohen me strategjinë tonë të kërkimit.
- Hulumtimi dhe inovacioni ynë multidisiplinair dhe ndër-sektorial në institutet e hulumtimit do të njihet për rëndësinë dhe ndikimin e tyre.
- Bashkëpunimet tona me organizatat e jashtme do të gjenerojnë nisma të përbashkëta dhe forcimin e hulumtimit dhe zgjerimin e aftësive tona kërkimore.
- Buxheti dhe sistemet mbështetëse, dhe infrastruktura kërkimore do të ndihmojnë në nxitjen e hulumtimit dhe të përsosmërisë së kërkimit.
- Studentët që mbarojnë studimet në UHZ do të jenë të edukuar mirë, të përgatitur për karriera të larmishme dhe në bazë të kërkimes globale.
- Njohja e njojurive të arritura do të pranohet edhe në arenën ndërkombëtare.

## **Referencat**

1. Plani Strategjik për Zhvillimin e Arsimit në Kosovë (PSAK) 2017-2021, MASHT, 2016.
2. Strategjia Kombëtare për Shkencën, Teknologjinë dhe Inovacionin, 2017-2022, Fletorja Zyrtare e Republikës së Shqipërisë, 2017.
3. Plani Strategjik i Universitetit Haxhi Zeka-Pejë 2017-2022.
4. EC Strategjia 2015-2019, Prizren, 2015.
5. Plani i veprimit të Planit Strategjik për Zhvillimin e Arsimit në Kosovë (PSAK) 2017-2021, MASHT, 2016.
6. Bazat e kërkimit në edukim, Instituti Pedagogjik i Kosovës, Prishtinë, 2013.
7. Rregullore për përkufizimin dhe funksionalizimin e pikave kontaktuese kombëtare të Kosovës, Horizont 2020, MASHT, 2018.
8. Ligji për veprimtari kërkimore shkencore, Kuvendi i Kosovës, 04/L-135, 2013.
9. Ligji për inovacion shkencor dhe transfer të dijes dhe të teknologjisë, Kuvendi i Kosovës, 06/L-049, 2018.
10. Strategjia për Veprimtari Kërkimore-Shkencore/Artistike dhe Zhvillimore 2013-2016, UP, 2012.
11. Gjendja e kërkimit shkencor në Kosovë, "Rrjeti i Kosovës për Arsim dhe Punësim - KEEN"-2018.
12. Strategic Research Plan, University of Tasmania, 2014-2018.
13. UFS Research Strategy 2015-2019, University of Free State, 2015.
14. Strategic Research Plan 2018-2022, Universiteti i Tiranës, 2018.
15. Strategic Research Plan 2018-2022, University of Regina, 2018.
16. Research Strategy 2017-2021, Lund University, 2017.
17. Research Strategy 2015 – 2021, University of Sterling, 2015.
18. Research Strategy 2018-2022, Bond University, 2018.
19. Strategjia e Sigurimit të Cilësisë për Arsimin Parauniversitar në Kosovë 2016-2020, MASHT, 2016.

PLANI I ZBATIMIT DHE BUXHETI					
Treguesit objektivisht të verifikueshëm përmjet e arritjes së objektivave					
Treguesi	Gjendja e tanishme 2019	Caku 2022	Caku 2024	Indikatorët	
Zyra përmjet Kërkime Shkencore (ZKSH)	N/A	Zyre e veçantë përmjet KSH	Zyre e veçantë përmjet KSH	Vendimi përmjet themelimin e Zyrtës përmjet KSH	
Numri i personelit në ZKSH	0	2	2	Konkurset Kontrata e punës	
Numri i Instituteve të Hulumtimit	0	3	3	Organogrami i ri	
Strategjia përmjet Kërkime Shkencore	N/A	Duke u zbatuar	Duke u zbatuar	Dokumenti i Strategjisë përmjet Shkencore	
Buxheti vjetor përmjet kërkimore	N/A	425,400.00	854,400.00	Buxheti vjetor i UHZ-së	
Numri i stafit të trajnuar përmjet projekteve hulumtuese nga trajnerët e ndërkombëtarë	0	17	17	Evidencat e trajnimeve	
Numri i stafit të trajnuar përmjet projekteve hulumtuese nga trajnerët e brendshëm	0	15	25	Evidencat e trajnimeve	
Numri i projekteve hulumtimit të hartuara nga stafi akademik brenda një vitit	N/A	5	20	Projektet e hartuara	
Numri i platformave ku kanë qasje stafi akademik pa	1	5	5	Lista e platformave	

pagesë				
Numri i hulumtimeve në bashkëpunim me universitet/kolegët ndërkombe të brenda një viti	0	30	50	Hulumtimet e realizuara
Numri i hulumtimeve në bashkëpunim me universitet/kolegët vendorë brenda një viti	N/A	30	50	Hulumtimet e realizuara
Numri i hulumtimeve në bashkëpunim me universitet/kolegët nga UHZ brenda një viti	N/A	60	100	Hulumtimet e realizuara
Numri i hulumtimeve aplikative brenda një viti	N/A	15	75	Kontratat me palët e interesuara
Numri i stafit akademik të trajnuar për të shkruar punime shkencore	0	40	128	Evidencat e trajnimeve
Numri i publikimeve të stafit akademik në revista shkencore ndërkombe të	N/A	30	150	Punimet e publikuara
Revista shkencore multidisiplinare e UHZ-së me karakter ndërkombe të	N/A	Botohet 1 herë në vit	Botohet 2 herë në vit	Revista e botuar
Numri i stafit akademik që merr pjesë në konferencë ndërkombe të jashtë vendit brenda viti	N/A	60	300	Evidencat e pjesëmarrijes
Numri i konferencave ndërkombe të që organizohen nga UHZ brenda një viti	1	5	5	Evidencia e mbajtjes se konferencës
Buxheti vjetor për veprimtari e krijimtari artistike e kulturore	N/A	156,600.00	261,000.00	Buxheti vjetor i UHZ-së
Festivali ndërkombe të i UHZ-së	N/A	1 herë në vit	1 herë në vit	Evidencat nga festivali
Numri i stafit dhe i studentëve që marrin pjesë në festivale ndërkombe të jashtë vendit brenda një viti	2+2	12	20	Evidencat e pjesëmarrijes në festivale
Numri i konceriteve ndërkombe të organzuara nga UHZ brenda një viti	3	9	15	Evidencia e mbajtjes se koncerteve ndërkombe të

Numri i koncerave vendore të organizuara nga UHZ brenda një viti	5	15	25	Evidenca e mbajtje se koncerave vendore
Java Artistike Studentore e organizuar nga UHZ	1 herë në vit	1 herë në vit	5 herë	Evidencat e aktiviteteve

Rezultati 1: Ekzistojnë burime të mjaftueshme profesionale dhe financiare për veprimtarit kërkimore

Aktiviteti	Përshtatimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit	Institucioni përgjegjës për zbatim operacionizimi i aktivitetit	Instituci oni/ Organiza ta mbëshitet ësse	Burimi i finansimit	Përshtatimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro					
							2020	2021	2022	2023	2024	Total
Aktiviteti 1.1	Përshtatimi i aktivitetit											
Krijimi i Zyres për Kërkime Shkencore (ZKSH) në nivel universiteti	UHZ përmes riorganizimit departamentit ekzistues për mësimdhënies, çështje akademike dhe kërkime shkencore, do të themelojë Zyren për Kërkime Shkencore (ZKSH) në nivel të universitetit, e cila do të marrë ekskluzivisht me pronovimin e këkimit shkencor dhe përkrahjen e stafit akademik për t'u marrë me	Periudha e zbatimit do te filloj menjëherë 2020	Rektorati	N/A	Buxheti i UHZ-së	2 persona x 500 euro x12 x 5 vite	12000	12000	12000	12000	12000	60000

	veprintari kërkimore.					
	Në kuadër të kësaj zyre do të punëshen dy persona si stafi përhershëm.					

Aktiviteti	Përshtkimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit		Instituci oni/ Organiza ta mështetëse	Përshtkimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro			
		dhe	Institucion i përgjegjës për zbatim			2020	2021	2022	2023
Aktiviteti 1.2	Përshtkimi i aktivitetit	Përgatitjet për themelimin e instituve		Njësité akademike	UHZ	Drejtori i institutit			
Themelimi dhe funksionalizimi i Instituteve të Hulumtimit në nivel	UHZ do të fillojë me përgatitjen dhe themelimin e Instituteve hulumtuese në njësítë akademike. Këto institute do të udhëhiqen nga stafi i biznesit	Gjate viteve 2020-2024 do të funksionalizohen 3 institute:	KD	MASHT	Buxheti i UHZ-së	1x500x12x5vjet	4800	19200	28800
			Senati	Qeveria	Zyrtar i Institutit				28800
			Donatorët		1x300x12x5 vjet				110400

Aktiviteti	Përshtkimi i	Periudha e	Institucioni	Instituci	Burimi i	Përshtkimi i	Buxheti sipas vitiave në euro
							2021
universiteti dhe në nivel të njësive akademike	ekzistues akademik dhe do të merrin me përgatijen dhe realizimin e veprimtarisë shkençore sipas karakteristikave të njësise akademike. Përprojeket do të koordinohen në bashkëpunim me Zyrën për Kërkime Shkençore, Institutet do t'i kontribuojnë zhvillimit duke gjenierar këshuu edhe të hyra vetaake.	dhe turizmit (2020)  2. Institut i Juridik (2021)  3. Institut i bujqësisë dhe mjetit (2022)	Drejtori i institutit  1x500x12x5vj et	Zyrtar i Institutit  1x300x12x5 vjet	Drejtori i institutit  1x300x12x5 vjet	Totali i buxhetit për aktivitet (euro):	4800 19200 28800 28800 28800 110400
							vbn

	aktivitet	zbatimit dhe operacionalizimi i aktivitetit	përgjegjës për zbatim	financiimit	kostos	Total				
						2020	2021	2022	2023	2024
Aktiviteti 1.3	Përshtatni i aktivitetit	Hartimi i Stratejisë për Kërkime Shkençore	UHZ do të hartojë dhe miratojë Stratejinë për Kërkime Shkençore për prinddhën pesënjecare, në të cilin do të parashihen në detaje aktivitetet që do të zhvillohen nga UHZ dhe staffi i tij akademik në fushën e veprimtarisë kërkimore, përfshirë përgatitjen e projekteve hulumtuese, realizimin e hulumtimeve shkençore e aplikative, publikimet në revista shkençore te besteshme, pjesëmarrjen në konferanca shkençore ndërkombëtare, etj.. Kjo strategji do të jetë në koherencë kë plotë me strategjinë gjithëpërfshirese zhvillimore të UHZ	Buxheti i UHZ-së	0	0	0	0	0	0
			Strategjia për kërkime shkençore e hantuar dhe e mirauar	Rektorati/Sena ti	N/A					
						Donatorët dhe/ose Institucione t Qendore				

Aktiviteti	Përshtkimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionizimi i aktivitetit	Institucioni përgjegjës për zbatim	Instituci oni/ Organiza ta mbështet ëse	Burimi i financimit	Përshtkimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro					
							2020	2021	2022	2023	2024	
Aktiviteti 1.4:	Përshtkimi i aktivitetit	Perfshira e staffit me mobilitete(15person a) Botimi i revistës me kuaðer te Fakultetit Organizimi i konferencës Studentore Seminare/Think tank/Masterclasse te ndryshëm (te 5 Fakulteteve)	Rektorati Erasmus MASHT Palet e interesit F/B, MTHM				30000 15x2000=30000 1x1000=1000 1x1000=1000 10000 0 0	30000 1000 1000 1000 4000 10000 3000 3000 5000 0	30000 1000 1000 1000 4000 10000 3000 3000 5000 0	30000 1000 1000 1000 4000 10000 3000 3000 5000 0	30000 1000 1000 1000 4000 10000 3000 3000 5000 0	30000 1000 1000 1000 4000 10000 3000 3000 5000 0
Ndaria e buxhetit të veçantë për kërkime shkencore	Bazaar në Strategjinë për Kërkime Shkencore, UHZ për çdo vit do të ndajë buxhet të veçantë për vepriminari në kërkimore, perfshire përgatitjen e projekteve hulumtuese, realizimin e hulumtimeve shkencore e aplikative, publikimet											
Total i buxhetit për aktivitet (euro):							0	0	0	0	0	

	në revista shkencore të besueshme, pjesëmarrjen në konferenca shkencore ndërkombëtare, etj..	Mbeshjetja e studenteve per internship, trajnime, etj. 30 studente)	F/B,MTHM,FJ ,FAG,FA				
	Një pjesë e mjeteve do të dedikohen kryekëput për përkrahjen e hulumtimeve studentore dhe integrimin e hulumtimeve shkencore në mësimdhënëse.	Organizimi i konferencave ndërkombetare me universitet tjetra Organizimi i shkollës vlore me studentet vendor dhe ndërkombetare	Donatorët dhe/ose Institucionet Qendrore	Erasmus	30000	30000	30000
		Përveç kësaj, UHZ do t'i furnizojë edhe laboratorët me rekuizitat dhe pajisjet e nevojshme për të realizuar kërkime shkencore (për më shumë rreth kësaj, shih aktivitetet përfshirët në Fushën 7 të këtij dokumenti).					
					74000	99000	74000
				Totali i buxhetit për aktivitet (euro):	74000	99000	74000
							420000

Aktiviteti	Përvkrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionizimi i aktivitetit	Institucion i përgjegjës për zbatim	Instituci oni/ Organiza ta mbështet ësse	Burimi i finançimit	Përvkrimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro				
							2020	2021	2022	2023	2024
Aktiviteti 1.5:	Përvkrimi i aktivitetit										
Trajnine nga ekspertë ndërkombëtarë për hartimin e projekteve hulumtuese	UHZ përmes Zyrrës për Kërkime Shkençore do të përzgjidhë 15 anëtarë të stafit akademik (nga 3 prej secilës njësi akademike) dhe 2 zyrtarë e Zyrrës për Kërkime Shkençore, për të cilët do të ofrojë trajnime nga eksperë ndërkombëtarë në lidhje me hartimin e projekteve hulumtuese për fonde vendore dhe ndërkombëtare, përmes të cilave mund të sigurohen mijete financiare vendore e ndërkombëtare.	Viti 2020-2024	Rektorati	Buxheti i UHZ-së 5x1500	1500	1500	1500	1500	1500	7500	

		Totali i buxhetit për aktivitet (euro):		5x1500	1500	1500	1500	1500	7500				
Aktiviteti	Përshtrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit		Institucioni përgjegjës për zhbatim	Instituci oni/ Organiza ta mbiëshetëse	Burimi i finansimit	Përshtrimi i kostos	Buxheti sipas vitiave në euro					
		dhe operacionizimi	i aktivitetit					2020	2021	2022	2023	2024	Total
Aktiviteti 1.6:	Përshtrimi i aktivitetit							0	0	0	0	0	0
Organizimi i trajnimeve nga stafi i brendshëm i UHZ-së	Stafi akademik i UHZ-së që është trajnuar nga eksperët ndërkombëtarë (aktiviteti paraprak), secili i të njësive e vet akademike do të ofrojne trajnime për stafin ijetër akademik të UHZ-së në lidhje me hartimin e projekteve hulumtuese, përmes të cilave mund të sigurohen injete financiare vendore e ndërkombëtare.			Buxheti i UHZ-së	N/A								
	Në këto trajnime do			Rektorati									
				Donatoret dhe/oze Institucionale Qendore									

Aktiviteti	Përshtkimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionalizimi	Institucioni përgjegjës për zbatim	Instituci oni/ Organiza ta mbështet ëse	Buxheti sipas viteve në euro					
					2020	2021	2022	2023	2024	Total
të përfshihen së paku ng 5 anëtarë të stëf fit akademik nga seçila njësi akademike (gjithsej 25 persona).	Procesin e trajnimit e organizon Zyra për Kërkime Shkençore.	Temat e trajnimeve do të janë relevante për hartimin, implementimin, prezantimin e rezultateve, publikimin dhe raportimin lidhur me projektet kërkimore shkençore.			0	0	0	0	0	0

Aktiviteti 1.7:	Përshtrimi i aktivitetit	i aktivitetit							
Hartimi i projekteve hulumtuese nga stafi akademik	Me përkrahje nga Zyra për Kerkime Shkencore në nivel universiteti dhe nga Institutet e Hulumtimeve në nivel të njësive akademike, secila njësi akademike pér çdo vit do të hartojë 5 projekte pér hulumtim, pér të cilat dunet të sigurojë fonde pér realizimin e tyre.	Buxheti i UHZ-së  5x2000=1000 0	10000 10000 10000 10000 10000	10000 10000 10000 10000 10000	10000 10000 10000 10000 10000	10000 10000 10000 10000 10000	10000 10000 10000 10000 10000	50000	

Aktiviteti	Pershkrimi i aktivitetit	Perindha e zbatimit dhe operacionalisimi i aktivitetit	Institucioni përgjegjes për zbatim	Instituci oni/ Organiza ta mbështet ësë	Burimi i financimit	Pershkrimi i kostos	Buxheti sipas vitiave në euro					
							2020	2021	2022	2023	2024	
Aktiviteti 1.8:	Pershkrimi i aktivitetit											
	Sigurimi i qasjes në databaza ndërkombëtare të hulumtimeve akademik për stafin akademik	UHZ në përputhje me nevojat dhe kërkosat e stafit akademik, do të anëtarësohet dhe do të ofroj qasje pa pagese për statfin e vet akademik në revista dhe databaza të hulumtimeve e publikimeve shkencore ndërkombëtare, si ato të përgjithsme ditë sipas fushave.	Rektori F/B, MTHM, FJ ,FAG,FA Viti 2020-2024	Buxheti i UHZ-së $1x10000=10000$	10000	10000	10000	10000	10000	10000	50000	
	Asociacioni i bibliotekave						Donatorët dhe/ose Institucioni t Gendore	$1x10000=10000$	10000	10000	10000	50000
	Total i buxhetit për aktivitet (euro):							10000	10000	10000	10000	50000

elektronike të Kosovas (i-Store, EBSCO, Routledge, Springer, Elsevier etj...)						
			Total i buxhetit për aktivitet (euro):	20000	20000	20000

Rezultati 2: Rritet numri i hulumtimeve shkencore dhe aplikative nga stafi akademik i universitetit

Aktiviteti	Pershkrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit	Institucion i përgjegjës për zbatimin operacionaletimi i aktivitetit	Institucion i mbashtëse Organizata	Burimi i financimit	Pershkrimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro				
							2020	2021	2022	2023	2024
Aktiviteti 2.1:	Pershkrimi i aktivitetit										
Realizimi i hulumtimeve në bashkëpunim me universitetet/koleget ndërkombëtarë	Për çdo vit UHZ do të përkrahë realizimin e 10 hulumtimeve shkencore, të cijat do të realizohen në bashkëpunim	2020-2024	F/B,MTHM,FJ,FAG,FA	Rektorati	Buxheti i UHZ-së	Shpenzime operative për realizimin e projekte hulumtuese	20000	20000	20000	20000	100000

	mes disa profesoreve të UHZ-së dhe disa kolegëve të tyre nga universiteti ndërkombetare.	Këto hulumtime, përvëç sigurimit të fondeve përmes projektit, do t'ë përkrahjen financiare të edhe nga buxheti i vëçantë i UHZ-së për kërkime shkencore (Rezultati 4.1).	Donatorët dñe/ose Institucionet Qendrore Shpenzime operative për realizimin e projekteve hulumtuese	20000 20000 20000 20000 20000 100000
Totali i buxhetit për aktivitet (euro):				

Aktiviteti	Pershkrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionalisimi	Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucioni/ Organizata mbështetëse	Burimi i financimit	Pershkrimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro			
							2020	2021	2022	2023

Aktiviteti 2.2:	Përshtatje i aktivitetit	i aktivitetit						
Realizimi i hulumtimeve në bashkëpunim me universitetet/koleget vendore	<p>Per qdo vit UHZ do te përkrahë realizimin e 10 hulumtimeve shkencore, të cilat do te realizohen në bashkëpunim mes disa profesoreve të UHZ-së dhe disa kolegëve të tyre nga universitet vendore në Kosovë.</p> <p>Këto hulumtime, përvetësigurimit të fondave përmes projektit, do të përkrahen financiarisht edhe nga buxheti vecantë UHZ-së për kërkime shkencore (Rezultati 4.1).</p>	Buxheti i UHZ-së 10x300=3000	10x300=3000	3000	3000	3000	3000	15000

Aktiviteti	Pershkrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit		Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucioni/ Organizata mbështetëse	Buxheti sipas viteve në euro					
		dhe operacionalizimi i aktivitetit	Burimi i financimit			2020	2021	2022	2023	2024	Total
Aktiviteti 2.3:	Pershkrimi i aktivitetit										
Realizimi i hulumtimeve në bashkëpunim me koleget nga UHZ	Për çdo vit UHZ do të përkrahë realizimin e 20 hulumtimeve shkençore, të cilat do të realizohen nga një grup profesorësh të UHZ-së.	2020-2024	Rektorati F/B, MTHM, FJ, FAG, FA N/A	Buxheti i UHZ-së $20\text{,500} = 1000$	10000 10000 10000 10000 10000	10000	10000	10000	10000	10000	50000
Këto hulumtime, përvèç sigurimit të fondeve						0	0	0	0	0	0

	përmes projektit, do të përkrahjen financiare shqiptare edhe nga buxheti i vevantë i UHZ-së për kërkime shkencore (Rezultati 4.1).						
			Totali i buxhetit për aktivitet (euro):	10000	10000	10000	50000
Aktiviteti	Pershkrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit	Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucion/Organizata mbështetëse	Burimi i financimit	Pershkrimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro
Aktiviteti 2.4:	Pershkrimi i aktivitetit	dhe operacionizmi i aktivitetit	Rektorati F/B,MTHM,FJ,FAG,FA			2020	2021 2022 2023 2024 Total
Realizimi i hulumtimeve individuale	UHZ do të kërkojë nga se cilii anëtar i stafit të yet akademik që brenda një periudhe 1	2021-2024				70x600=42000	0 42000 42000 42000 42000 168000

	vjeçare të realizojës së paku një hulumtim shikencor.	Sipas mundësive financiare, UHZ do t'i përkrahë këto hulumtime financiarisht.	Donatorët dhe/ose Institucionet Qendore	0	0	0	0	0				
			Total i buxhetit për aktivitet (euro):	0	42000	42000	42000	168000				
Aktiviteti	Pershkrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit	Institucioni përgjegjës për zbatimin	Institucioni/ Organizata mbështetëse	Burimi i Financimit	Pershkrimi i kostos	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Aktiviteti 2.5:	Pershkrimi i aktivitetit											
Realizimi i hulumtimeve	Zyra për					Buxheti i						

aplikative	Kërkime Shkencore, në basikëpuni me Institutet e Hulumtimeve me stafin akademik, do të identifikojë bizneset e kompanitë ndryshme, të cilat janë të interesuara për hulumtime aplikative dhe të cilat janë të gatshme të përkrahni financiarisht këto hulumtime.	Rektorati F/B,MTHM,FI,FAG,FA N/A	UHZ-së	
	UHZ do të realizojë së paku 5 hulumtime aplikative përcdo vit, të cilat do të financohen nga bizneset dhe kompanitë e interesuara.	Donatorët dhe/ose Institucionet Qendore	Shpenzimet për hulumtime aplikative 5 x 2000 euro	10000 10000 10000 10000 50000
		Totali i buxhetit për aktivitet (euro):	10000 10000 10000 10000 50000	

Aktiviteti	Përshtkrimi i aktivitetit	Periudha e zhbatimit dhe operacionalizimi i aktivitetit	Institucioni përgjegjës për zhbatim	Institucioni/ Organizata mbështetëse	Burimi i financimit	Përshtkrimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro				
							2020	2021	2022	2023	2024
Aktiviteti 2.6:	Përshtkrimi i aktivitetit										
Përfshirja e studentëve në hulumtime shkencore	Në përpunime me karakteristikat dhe mundësítë që ekzistojnë në kuadër të hulumtimeve shkencore e aplikative që realizohen nga stafii akademik i UHZ-së, në këto hulumtime do të përfshihen edhe studentët në përpunje me kompetencën e tyre profesionale, në mënyrë që studentët të njihen sa më shumë me kërkimet	N/A	Buxheti i UHZ-së 20x0=0				0	0	0	0	0

	shkencore,	Në kuadër të procesit mësimor, studentët do të angazhohen në projekte të vogla hulumtuese. Pos kësaj do të përkrahen edhe studimet e studentëve për diplomë BA dhe MA.	Total i buxhetit për aktivitet (euro):	0	0	0	0	0
Aktiviteti	Përshtrimi i aktivitetit	Perjudha e zbatimit dhe operationalizimi i aktivitetit	Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucion/i Organizata mbështetëse	Burimi i financimit	Përshtrimi i kostos 2020	2021	2022
Aktiviteti 2.7:	Përshtrimi i aktivitetit				0	0	0	0

Përfshirja e hulumtimit në përbajjet mësimore	UHZ do të kërkojë nga stafi akademik që të përfshijnë hulumtimet e tyre në përbajjet mësimore, në kuadër të të cilave do të fasin kërkimet shkencore që vet profesorët kanë realizuar apo janë përfshirë.	Rektorati F/B,MTHM,FJ,FAG,FA 2020-2024	N/A	Buxheti i UHZ-së	20x0=0
				Donatorët dhe/ose Institucionet Qendrore	
Aktiviteti 2.8:	Përshtkimi i aktivitetit	2020-2024	Rektorati F/B,MTHM,FJ,FAG,FA	N/A	0 0 0 0 0 0
				Totali i buxhetit për aktivitet (euro):	0 0 0 0 0 0

Perkrahja e stafit që përfshihet në humtumë	UHZ do ta përkrahë stafin e vet akademik që shtëjë i përfshire në humtumë, duke ju ofruar atyre mundësinë e shfrytëzimit të "viti sabatik" dhe zvogëlimin e orëve të ligjëratave pa ia zvogëluar pagën.	Buxheti i UHZ-së
		Donatorët dhoose Institucionet Qendrore
		Totali i buxhetit për aktivitet (euro): 0 0 0 0 0 0

Rezultati 3: Rritet numri i publikimeve në revista shkencore ndërkombëtare dhe ekziston revista shkencore universitare

Aktiviteti	Përvitimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionalizimi	Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucioni / Organizata mështërëse	Buxheti sipas viteve në euro				
					2021	2022	2023	2024	Total
					0				

		i aktivitetit					
Aktiviteti 3.1:	Përshtkimi i aktivitetit	Zyra për Kërkime Shkencore, përmes angazhimit të ekspertere vendorë e ndërkombëtarë, do të ofrojë trajnimin për stafin akademik në lidhje me përgatitjen e punimeve shkencore për publikim në revista shkencore ndërkombëtare serioze, në përpunim e kriteret dhe standarde ketyre revistave shkencore.	Buxheti i UHZ-së	2x5000=10.000 Ekspert ndërkombëtar/vendo r për metodologji halumuese 2x5000=10.000 Ekspert ndërkombëtar/vendo r për publikim ne revista kredible 2x2000=4000 Ekspert per etike 2x1000=2000	500 0 200 0 100 0 0 0	Ekspert ndërkombëtar/vendo r për metodologji halumuese 5000 0 2000 1000 100 0 0 0	ndërkombëtar/vendo r për metodologji halumuese 10000 4000 2000

Pas aftësimit do të përkrahet dhe do ië monitorohet publikimi

Aktiviteti		Periudha e zbatimit dhe operacionizimi i aktiviteteve	Institucioni / Organizata mbishtetëse	Burimi i financimit Përshkrimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro				
	Aktiviteti	Totali i buxhetit për aktivitet (euro):	800 0	8000 16000	2021	2022	2023	2024	Total
<b>Aktiviteti 3.2:</b>  Përkrahja e stafit akademik për publikime në revista shkencore ndërkombëtare	<b>Përshkrimi i aktivitetit</b>  Per cdo vit UHZ do të përkrahë stafin e vet akademik që ka realizuar fuhuntime shkencore cilësore, që t'i përgatisë dhe t'i publikojë ato fuhuntime në revista shkencore ndërkombëtare serioze dhe të besueshmë.	Rektorati  F/B,MTHM,FI,FAG,F A 2020-2024	N/A	Buxheti i UHZ-së  Burimi i pare: 500 5 punimet me themirat e publikuara ne Web of science ose scopus Punimi i dyte: 400 Punimi i trete: 300	10x500=5000 5 punimet me themirat e publikuara ne Web of science ose scopus Punimi i pare: 500 Punimi i dyte: 400 Punimi i trete: 300	0 1500 0	5000 1500 0	5000 1500 0	25000 7500

			Punimi i katër:200 Punimi i pest:100								
Aktiviteti	Përshtrimi i aktivitetit	Perjuda e zbatimit dhe operacionalizimi i aktivitetit	Institucionin përgjegjës për zbatim i aktivitetit	Institucioni / Organizata mështës e	Burimi i finançimit	Përshtrimi i kostos	2021	2022	2023	2024	Total
Shpërbllimi i 5 profesorëve për publikimet e punimeve me te mira	UHZ do të përkrahë së paku 10 publikime në revistën Eeb of science ose Scopus.	Këto publikime do të përkrahen financiarisht nga buxheti i vegantë i UHZ-së për kërkime shkencore (Rezultati 4.1).	Donatorët dhe/ose Institucione t Qendore	0							
			Total i buxhetit për aktivitet (euro):	650	0	6500	6500	6500	6500	32500	

Aktiviteti 3.3:	<p>UHZ do të krijojë një revistë shkencore multidisplinare me karakter ndërkombëtar, e cilat do të botohet nga UHZ.</p> <p>Për realizimin e kësaj UHZ do të caktojë komisione të caktuara, të cilat do të merren me:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- caktimin e emrit</li> <li>- përcaktimin e fushave që do të përfshijë revista</li> <li>- identifikimin e platformës ku do të regjistrohet/indexohet revista</li> <li>- regjistrimin/indeximini i revistës në platformë serioze ndërkombëtare</li> </ul>	<p>Rektorati</p> <p>F/B, M/THM, FJ, FAG, F</p> <p>N/A</p>	<p>Buxheti i UHZ-së</p> <p>1x1000=10000</p>	<p>Rexhixtrimi i revistës</p> <p>10000=10000</p>	<p>1000</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p>	<p>10.00</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p>
-----------------	--	---	---	--	--	---

	Këto do të jenë me përbërje nga hulumtues e profesorë vendore e ndërkombëtarë.	UHZ gjithashu do ta promovojë këtë revisitë brenda e jashtë vendit përmes bashkëpunimitve që ka, në mënyrë që në këtë revisitë të publikohen punime shtakencore relevante dhe serioze nga hulumtues vendore e ndërkombëtarë.	Total i buxhetit për aktivitet (euro):	0	1000	0	0	0	10000
Aktiviteti	Përshtkimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionalizimi	Institucion i përgjegjës për zbatim i aktivitetit	Institucioni / Organiza mështësore	Burimi i financimit	Përshtkimi i kostos	202 0	2021 2022 2023	2024 Total
Aktiviteti 3.4:									

Botimi i revisës shkencore të UHZ-së	UHZ do ta publikojë revistë shkencore multidisiplinare me karakter ndërkombëtarë i herë në vit, në përputhje me rregullat, procedurat kriteret dhe standartet ndërkombëtare për pranim, shprritëm dhe publikim të punimeve shkencore.	Rektorati F/B,MTHM,FJ,FAG,F A	N/A	Buxheti i UHZ-së	4x10000=40000	0	1000 0	1000 0	1000 0	1000 0	40000			
				Donatorët dhe/oze Institucionet Qendore	0	0	0	0	0	0	0			
Totali i buxhetit për aktivitet (euro):														
0      1000      1000      1000      40000														

Aktiviteti	Përshtkimi i	Periudha e	Institucioni përgjegjës	Institucion/i	Burimi i	Përshtkimi i	Buxheti sipas viteve në euro
------------	--------------	------------	-------------------------	---------------	----------	--------------	------------------------------

Rezultati 4: Pjesëmarrje e lartë e stafit akademik në konferenca shkencore ndërkombëtare dhe organizimi i shpeshi i konferencave shkencore ndërkombëtare nga universiteti

aktivitetit	zbatimit dhe operacionalizimi i aktivitetit	për zbatim	Organizata mbështetse	financimit	kostos	Total				
						2020	2021	2022	2023	2024
Aktiviteti 4.1:	<p>Përkrahja e stafit akademik për pjesëmarrje në konferencia shkencore ndërkombëtare jashtë vendit UHZ për çdo vit do të përkrahë anëtarë të stafit të vet akademik për të marrë pjesë në konferanca shkencore ndërkombëtare serioze që organizohen në shitetë të ndryshme të botës, duke i mbuluar shpenzimet e stafit për pjesëmarrje në këto konferanca.</p>	<p>UHZ për çdo vit do të përkrahë anëtarë të stafit të vet akademik për të marrë pjesë në konferanca shkencore ndërkombëtare jashtë vendit</p>	Buxheti i UHZ-së							
				60 vizita x500=30000	30000	30000	30000	30000	30000	150000

do të përkrahen financiarisht nga buxheti i vencantë i UHZ-së për kërkime shkencore (Rezultati 4.1).	Total i buxhetit për aktivitet (euro):	30000	30000	30000	30000	30000	150000
Aktiviteti	Përvizimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionizimi i aktivitetit	Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucion/i mbështetëse	Burimi i financimit	Përvizimi i kostos	2020 2021 2022 2023 2024 Total
Aktiviteti .4.2:	Zyra për Kërkime Shkencore edo vit do të identifikojë konferencat me karakter ndërkombëtar që organizohen në Kosovë dhe do ta informojë stafin akademik të UHZ-së për këto	Rektorati 2020-2024	N/A	Buxheti i UHZ-së	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0

	mundësi dhe në të njëjtën kohë do të stimulojë pjesëmarrjen e tyre në këto konferenca.		Donatorët dhërose Institucionet Qendore	0	0	0	0	0	0			
			Total i buxhetit për aktivitet (euro):	0	0	0	0	0	0			
<b>Buxheti sipas viteve në euro</b>												
Aktiviteti	Pershkrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionalisimi i aktivitetit	Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucion/i/ Organizata mbështetëse	Burimi i financimit	Pershkrimi i kostos	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Aktiviteti 4.3:	UHZ do të organizojë nga 3 konferenca shkencore ndërkombëtare nga UHZ	2020-2024	Rektorati F/B,MTHM,FJ,FAG,FA	N/A	Buxheti i UHZ-së 3konferanca x6000=18000							

	Nën organizimin e Zyres për Kërkime Shkencore, secila njësi akademike do të bëjë përgatitjet e duhura, siç janë:  - caktimi i titullit - caktimi i datës - caktimi i keshillit organizativ - caktimi i bordit - caktimi i afateve për aplikim - caktimi i afatit të përzgjedhjes së prezantimeve - aspektet organizative	Donatorët dhërose Institutionet Qendrore	$3 \times 1000 = 3000$	3000	3000	3000	3000	15000
--	--	---	------------------------	------	------	------	------	-------

konferenca te kollegat dhe universitetet e ndryshme vendore e nderkombëtare, në mënyrë që të ketë sa më shumë pjese marje dhe sa më cilësore në këto konferenca.	Këto konferenca do të përkrahen financiarisht nga buxheti i vjetantë i UHZ-së për kërkime shkençore (Rezultati 4.1).	Totali i buxhetit për aktivitet (euro):	21000	21000	21000

**Rezultati 5: UHZ i kontribuon pasurimit të veprimitarisë dhe krijimtarisë artistike e kulturore brenda dhe jashtë vendit**

Aktiviteti	Përshkrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionizimi i aktivitetit	Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucion/i Organizata mbështetëse	Burimi i financimit	Përshkrimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro				
							2020	2021	2022	2023	2024
Aktiviteti 5.1:											
Ndaria e buxhetit të vegantë për veprimitari dhe krijimtar artistike e kulturore	UHZ do të ndajë një linjë të vegantë buxhetore në bazë vjetore, e cila do të shfrytëzohet për promovimin dhe përkrajen e veprimitarisë dhe krijimtarisë artistike e kulturore të studientëve të UHZ-së brenda dhe jashtë vendit, e cila organizohet nga Fakulteti i Arteve i UHZ-së.		MASHT MKRS	Buxheti i UHZ-së	1 veprimtar i krijimtar artistike ne vit. $5 \times 3000=15.000$						
			Fakulteti i Arteve, Rektorati	DKRS-Pejë Die Donatoret e tjere.							
					Donatorët dhe/ose Institucionet Qendore	Salla koncerteve, akonodimi pjesmarrësve. $5 \times 1000=5000$					
							1000	1000	1000	1000	5000
							4000	4000	4000	4000	20000

Aktiviteti	Përshtrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionalizimi i aktivitetit	Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucioni/ Organizata mbëshËtëse	Burimi i finansimit	Përshtrimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro				
							2020	2021	2022	2023	2024
Aktiviteti 5.2:	Për çdo vit Fakulteti i Arteve i UHZ-së do të organizojë një festival ndërkombëtar.	Periudha e zbatimit do te fillon ne vitin 2020, ku qdo vite do te organizohet festivali ndërkombëtar, ku te pranishen do te jen pjesëmarrës nga vendet e ndryshme te Evropës dhe Botes. Fillimi do te jetë me Festivalin e Koreve dhe me vone do te hapen edhe me drejtme te tjera.	MASHT MKRS DKRS-Pejë	Buxheti i UHZ-së	Skena, ndricimi, Fiesa rollbanera, bluza, koktej.	Akomodimi i Profesoreve					
	Organizimi i festivalit ndërkombëtar vjetor nga Fakulteti i Arteve	Organizimi i festivalit do të përkrahet financiarisht nga UHZ, nga buxheti i veçantë paraparë për promovimin dhe përkrahjen e veprimtarisë dhe krijimtarisë artistike e kulturore, si dhe nga donatore të ndryshëm.	Fakulteti i Arteve, Rektorati	Dhe Donatoret e tjera.	5x7000=35.000	5x3000=15.000	7000	7000	7000	7000	35000
					Donatorët dhe/ose Institucionet Qendore	Salla koncertale, akomodimi pjesëmarrësve.	3000	3000	3000	3000	15000
						Totali i buxhetit për aktivitet (euro):	10000	10000	10000	10000	50000

Aktiviteti	Përshtrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionalizimi i aktivitetit	Institucioni/ Organizata mbështetëse	Burimi i financimit	Përshtrimi i kostos	Buxheti sipas vitiave në euro					
						2020	2021	2022	2023	2024	Total
Aktiviteti 5.3:	Për çao vit UHZ do të përkrahë së paku 2 persona nga stafi akademik dhe 2 studentë të Fakultetit të Arteve të UHZ-së përmarrë pjesë në festivalë të rendësishme ndërkombëtare.					Buxheti i UHZ-së					
	Pjesëmarija e statit dhe e studentëve në festivalë ndërkombëtare					Udhëtimi, Akomodimi, shpenzime te tjera. $5 \times 4000 = 20000$	4000	4000	4000	4000	20000

Totali i buxhetit për aktivitet (euro):							6000	6000	6000	6000	6000	30000
Aktiviteti	Përshtkimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionalisimi i aktivitetit	Institucion i përgjegjes për zbatim	Institucion/i Organizata mbështetëse	Burimi i financimit	Përshtkimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro					
							2020	2021	2022	2023	2024	Total
Aktiviteti 5.4:												
Organizimi i koncerteve vendore dhe ndërkombëtare	Për çdo vit UHZ, përkatesisht stafi dhe studentët e Fakultetit të Arteve do të realizojnë së paku 5 koncerte brenda vendit dhe 3 koncerte në shqetësje të ndryshme të botës.	Fakulteti i Arteve planifikon qe se paku 3 koncerete ndërkombëtare ti kësë brenda viti akademik, dhe 5 koncerte kombëtare.	MASHT MKRS Fakulteti i Arteve, Rectorati	Buxheti i UHZ-së DKRS-Pejë Dhe Donatore tjerë.	Udhëtimi, Akomodimi, Salla. 5x15.000=75.000	15000 15000 15000 15000 15000	15000	15000	15000	15000	15000	75000
	Në këto koncerete do të përforcojnë stafi dhe studentët e Fakultetit të Arteve në përpunje me programin e paracaktuar.			Donatorët dhe/ose Institucionet Qendrore	Udhëtimi, Akomodimi, Salla.	5000	5000	5000	5000	5000	5000	25000

Aktiviteti	Përshtrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit	Institucioni përgjegjës për zbatim	Institucion/ Organizata mbështrimse	Burimi i financimit	Buxheti sipas viteve në euro					
						Përshtrimi i kostos	2020	2021	2022	2023	2024
Aktiviteti 5.5:			MASHIT MKRS			Skena, ndriçimi, Fiesa rollbanera, blaza, koktej.					
Organizimi i Javës Artistike Studentore	Për çdo vit UHZ, përkatesisht stafi dhe studentët e Fakultetit të Arteve të UHZ-së, do ta organizojnë Javën Artistike Studentore, në kuadër	Aktiviteti do të mbahet çdo vite ne fund te viti te ligjërave te semestrit veror, aktiviteti do te zgjasë 3 deni ne 5 ditë, ne këtë aktivitet do të këtë koncerte dhe masterclass dhe ne	Fakulteti i Arteve, Rektorati	DKRS-Pejë Dhe Donatoret e tjera.	Buxheti i UHZ-së	Akomodimi i Profesorëve nga Universitetet e tjera rajonale dhe studenteve.	3000	3000	3000	3000	15000

té cilës do të ofrohen performance dhe aktivitetë të shumta e kulturore të ndryshme artistike	natën finale do të ndahen mirenjohje për punën dhe angazhimin për vitin akademik.			
përgatitura nga stafi dhe studentët e UHZ-së, por gjithashu do të flohen përsëmarrje dhe për prezantim të punes së tyre artistike e kulturore edhe staf akademik dhe studentë të universiteteve të tjera vendore. Pjesëmarrja në javën artistike studentore do të jetë e hapur edhe përpublikun e gjeri.	Periudha e e përgatitjes do te fillon nga muaj Mars dhe finalizimi ne muaj Maj.	Sall koncertale, Profesor nga Jashtë(masterclass) akomodimi.	2000	2000
Organizimi i katij aktiviteti vjetor do të përkrahet financiarisht nga UHZ, nga buxheti i vëçantë i paraparë për promovimin dhe përkrahjen e veprimitarise dhe krijimtarisë artistike e kulturore, nga MASHT, MKRS, si dhe nga donatorë të ndryshëm.	Donatoret dhe/ose Institucionet Qendrore	Institucionet Qendrore	5x2000=10.000	10000
Totali i buxhetit për aktivitet (euro):	5000	5000	5000	25000

Aktiviteti	Përshtrimi i aktivitetit	Periudha e zbatimit dhe operacionizimi i aktivitetit	Institucionin përgjegjës për zbatim i aktivitetit	Burimi i financimit	Përshtrimi i kostos	Buxheti sipas viteve në euro					
						2020	2021	2022	2023	2024	Total
Aktiviteti 5.6:											
Organizimi i Koncerrit Semestral	Në kuadër të programit të studimeve të Fakultetit të Arteve të UHZ-së, studentët e këtij fakulteti në fund të çdo semestri do të organizojnë koncert semestral, të cilët përvëq për studentët e UHZ-së do të janë të hapur edhe për publikun e gjéré.	Në fund te semestrit dimëror do të mbahet koncerti semestral dhene kuader te festave te fund viti.	Fakulteti i Arteve, Rektorati	DKRS-Pejc ETJ...	Kokteji i fund vitit 5x1200=6000	Buxheti i UHZ-së	Kokteji i fund vitit 5x1200=6000	1200	1200	1200	6000
<b>Totali i buxhetit për aktivitet (euro):</b>						1200	1200	1200	1200	1200	6000
<b>Totali i buxhetit për objektiv/fushë nga buxheti i UHZ-së (euro):</b>						181000.00	249400.00	257000.00	249000.00	249000.00	1185400.00
<b>Totali i buxhetit për objektiv/fushë nga donatorët dhe/ose institucionet qendrore (euro):</b>						56000.00	56000.00	56000.00	56000.00	56000.00	280000.00
<b>Totali i buxhetit për objektiv/fushë nga të gjitha burimet e financimit (euro):</b>						237000.00	305400.00	313000.00	305000.00	305000.00	1465400.00